



# Università degli Studi di Firenze

Area dei Servizi alla Didattica e alla Ricerca  
Ufficio Convenzioni e Rapporti con le Istituzioni e con il Territorio

**Decreto n. 919 (prot. 51906)  
Anno 2006**

## **Il Rettore**

VISTO l'art. 3, comma 9, del D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";

VISTO l'art. 28 del Regolamento Didattico di Ateneo (Norme Comuni);

VISTO il Regolamento per l'istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Master, di cui al D.R. 864 del 27 giugno 2001, e successive modificazioni;

VISTA la proposta di istituzione del Master in *Construction Project Management* per l'anno accademico 2006/2007, approvata dal Consiglio di Facoltà di Architettura nella seduta del 21 marzo 2006 e dal Consiglio di Facoltà di Economia nella seduta del 28 marzo 2006;

VISTA la convenzione di cooperazione interuniversitaria internazionale tra l'Università Politecnica della Catalogna e l'Università di Firenze per l'istituzione del corso di master internazionale in *Construction project management*, sottoscritta in data 16 febbraio 2006 e rinnovata per l'a.a. 2006/07 con apposito atto sottoscritto dai rettori dei due Atenei;

VISTE le delibere adottate dal Senato Accademico del 14 giugno 2006 e dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2006;

VISTA la legge 241/1990 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.Lgs. 196/2003, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali";

## **D E C R E T A**

### **Articolo 1**

#### ***Istituzione del corso***

E' istituito presso l'Università degli Studi di Firenze, per l'anno accademico 2006/2007, il master di II livello in *Construction Project Management*.

Il corso è realizzato congiuntamente con l'Università Politecnica della Catalogna secondo le modalità definite nella convenzione di cui in premesse.

L'unità amministrativa sede del Master è il Dipartimento di Tecnologia dell'Architettura e Design – Via San Niccolò, 89/a – 50125 Firenze.

Il corso avrà la durata di 12 mesi, con inizio il **25 gennaio 2007**.

## **Articolo 2** **Finalità del corso e profilo professionale**

Il soddisfacimento delle esigenze che la società contemporanea si attende dalle opere di architettura e di ingegneria civile richiede che la formazione superiore sostenga la formazione di profili professionali che integrino le competenze progettuali acquisite nei corsi di laurea specialistica in architettura e in ingegneria ambientale, civile ed edile con competenze nella gestione del progetto e della sua costruzione.

Lo sviluppo di un mercato competitivo delle costruzioni, l'incremento delle esigenze determinate dall'avviarsi di nuove procedure di finanziamento e gestione delle opere e lo sviluppo di programmi articolati di riqualificazione urbana determina una crescente necessità di professionisti e di servizi specializzati in direzione e gestione di commesse di costruzione.

La figura del Project Manager si inserisce perfettamente nel settore della direzione delle opere pubbliche e nella imprenditoriale edile che vedono la necessità di acquisire nuove competenze per acquisire e mantenere elevati livelli di efficienze e di competitività.

Il programma è quindi progettato per formare professionisti del coordinamento, della direzione e gestione di progetti e opere di architettura e costruzioni civili. Il corso è concepito come un completamento indirizzato agli studi di architettura e ingegneria civile.

È importante che tutti gli studenti che accedono al corso siano nella disposizione di acquisire conoscenze teoriche, competenze professionali e capacità di applicazione di strategie, di metodi e strumenti di coordinamento, di direzione e di gestione del progetto in una dimensione europea del mercato delle costruzioni.

Il corso è finalizzato allo sviluppo di capacità connesse con il mondo della costruzione mediante:

- la conoscenza dei fondamenti, dei metodi e degli strumenti di direzione, coordinamento e gestione del progetto;
- la conoscenza dei fondamenti, dei metodi e degli strumenti di pianificazione e controllo dei progetti e dei principali processi costruttivi;
- la conoscenza dei fondamenti di economia e finanza, di diritto e di organizzazione specifici per il settore delle costruzioni;
- la conoscenza dei metodi e degli strumenti di gestione di imprese e commesse di costruzioni
- la competenza nell'applicazione di metodi, tecniche e strumenti di gestione della qualità, tempi, costi e sicurezza mediante il lavoro individuale e di gruppo nella soluzione di esercizi di simulazione e il tirocinio in imprese di costruzione e in enti.

## **Articolo 3** **Attività formative**

Le attività formative del corso sono articolate in due curricula:

- 1° curriculum **internazionale** in collaborazione con l'Università Politecnica della Catalogna.
- 2° curriculum **italiano**.

I due curricula potranno essere attivati disgiuntamente.

**All'atto della domanda di ammissione** alla selezione per l'iscrizione lo studente indicherà nella domanda stessa l'opzione per uno dei due curricula.

All'atto della successiva iscrizione lo studente opterà per uno dei due curricula.

In caso di numero di domande superiori al minimo per entrambi i curricula e superiori complessivamente al numero massimo la ripartizione fra i due curricula sarà determinata dalla selezione dei candidati all'iscrizione al master consistente nella valutazione dei curricula vitae, dei titoli ed in un esame orale.

### ***Curriculum Internazionale***

Il corso di master si articola nel modo seguente:

**Fase 1.1 (Firenze e Terrassa):** consiste in un ciclo di lezioni, seminari, conferenze ed esercitazioni pari a 24 CFU che si conclude con esami orale e scritti sviluppato parallelamente presso le due Università (10 settimane). Corrisponde ai moduli A, B, C e agli insegnamenti D1, D2 E1 e E2 dei moduli D ed E.

**Fase 1.2 (Firenze e Terrassa):** consiste in un corso intensivo di lingua (castellano e italiano) sviluppato in parallelo nelle due sedi (3 settimane).

**Fase 2 (Terrassa):** consiste in un workshop (W1) pari a 5 CFU nella sede di Terrassa (3 settimane). Gli studenti iscritti presso l'Università di Firenze dovranno trasferirsi a Terrassa per poter seguire questo workshop.

**Fase 3 (Firenze):** consiste in un ciclo di lezioni, seminari, conferenze ed esercitazioni a 12 CFU che si conclude con esami orale e scritti presso la sede di Firenze (5 settimane). Corrisponde agli insegnamenti D3, D4 E3 e E4 dei moduli D ed E e al modulo F. Gli studenti iscritti presso l'Università Politecnica della Catalogna dovranno trasferirsi a Firenze per poter seguire questo fase del master.

**Fase 4 (Firenze):** consiste in un workshop (W2) pari a 5 CFU nella sede di Firenze (3 settimane). Gli studenti iscritti presso l'Università PC dovranno trasferirsi a Firenze per poter seguire questo workshop. Sulla base delle disponibilità dei docenti e di fondi per la loro mobilità potranno partecipare docenti dell'UPC.

**Fase 5 (Firenze e Terrassa):** consiste in un tirocinio degli studenti presso imprese ed enti italiani e spagnoli e nella redazione di una tesi finale per un periodo di durata da 20 a 24 settimane, corrispondente a 10 CFU per il tirocinio e 4 CFU per la tesi. Questa fase si svilupperà parallelamente presso le due sedi di Firenze e Terrassa. (20 settimane).

**Fase 6 (Firenze e Terrassa):** consiste nella valutazione finale della tesi e nella consegna del diploma del master presso l'UNIFI e presso l'Università Politecnica della Catalogna.

I tirocini presso le imprese ed enti potranno svolgersi sia in Italia che in Spagna.

La tesi finale dovrà essere diretta da due tutors, italiani o spagnoli.

Le fasi che si svolgono in una sola università implicano la mobilità totale degli studenti dell'altra Università.

I tirocini presso le imprese ed enti potranno svolgersi sia in Italia che in Spagna.

La tesi finale dovrà essere diretta da due tutors, italiani o spagnoli.

### ***Curriculum Italiano***

Gli insegnamenti del Curriculum Italiano sono divisi in fasi. Una prima fase di insegnamenti sarà seguita dal primo workshop, a cui seguirà poi la terza fase, e il secondo workshop. Tutte le attività formative si svolgeranno presso la sede dell'Università di Firenze.

Segue per ultima una fase dedicata al tirocinio e alla preparazione della tesi finale.

La tesi finale dovrà essere diretta da due tutors, di cui uno almeno docente di ruolo dell'Università di Firenze.

<b>Insegnamento</b>	<b>Settore Scientifico Disciplinare</b>	<b>CFU</b>
<b>Modulo A: Il Processo edilizio</b>		<b>6</b>
A.1. Il processo edilizio modelli e innovazione	ICAR/12	1,5
A.2. Fondamenti di project management	ICAR/12	1,5
A.3. Scope management	ICAR/12	1,5
A.4. Time and Cost Scheduling	ICAR/12	1,5
<b>Modulo B: La pianificazione della costruzione</b>		<b>6</b>
B.1. Elementi di pianificazione della costruzione	ICAR/11	1,5
B.2. La pianificazione della qualità	ICAR/11	1,5
B.3. La pianificazione della sicurezza	ICAR/11	1,5
B.4. La gestione dei rischi tecnici	ICAR/11	1,5
<b>Modulo C: Le tecnologie della costruzione</b>		<b>6</b>
C.1. Il progetto del cantiere	ICAR/11	1,5
C.2. Tecnologie e progetto della logistica di cantiere	ICAR/11	1,5
C.3. Tecnologie e progetto di demolizioni, scavi e movimenti terra	ICAR/11	1,5
C.4. Tecnologie e progetto di opere provvisorie	ICAR/11	1,5
<b>Modulo D: La gestione economico-finanziaria di progetti</b>		<b>3</b>
D.1. Elementi di teorie organizzative	SECS-P/07	1,5
D.2. Elementi di economia aziendale	SECS-P/08	1,5
<b>Modulo E: La gestione amministrativa di progetti</b>		<b>3</b>
E.1. Fondamenti di diritto delle opere pubbliche	IUS/10	1,5
E.2. Il contratto di appalto	IUS/10	1,5
<b>WORKSHOP 1: Piano integrato di costruzione</b>		<b>5</b>
W1.1. Elementi di pianificazione della costruzione	ICAR/11	2,0
W1.2. Il progetto del cantiere	ICAR/11	2,0
W1.3. La pianificazione della sicurezza	ICAR/11	1,0
<b>MODULO F: La gestione economico-finanziaria di progetti</b>		<b>3</b>
F.1. Elementi di marketing per l'edilizia	SECS-P/08	1,5
F.2. La gestione economico-finanziaria di progetto	SECS-P/08	1,5

<b>Modulo G: La gestione amministrativa di progetti</b>		<b>3</b>
G.1. Contratti di partenariato pubblico privato	IUS/10	1,5
G.2. Conflitti e contenziosi	IUS/10	1,5
<b>Modulo H: Operare nel mercato europeo della costruzione</b>		<b>6</b>
H.1. Sistemi informativi per la gestione di commesse	ICAR/11	1,0
H.2. La gestione dell'impresa edile	SECS-P/08	1,0
H.3. Supply Chain Management	SECS-P/08	1,0
H.4. Strategie di finanza di progetto	ICAR/11	1,0
H.5. Elementi di diritto comunitario delle opere pubbliche	IUS/10	1,0
H.6. Approcci europei di project financing	SECS-P/08	1,0
<b>WORKSHOP 2: Montaggio tecnico e finanziario di un progetto internazionale</b>		<b>5</b>
W2.1. Elementi di pianificazione della costruzione	ICAR/11	1,5
W2.2. Strategie di finanza di progetto	ICAR/11	1,5
W2.3. La gestione economico-finanziaria di progetto	SECS-P/08	2,0
<b>Totale parziale</b>		<b>46</b>
Tirocinio		10
Prova finale		4
<b>Totale</b>		<b>60</b>

La frequenza alle attività formative è obbligatoria.

Al termine dei corsi e prima delle verifiche di profitto, il Coordinatore del Master invierà alla competente Segreteria Post-Laurea l'elenco degli studenti che hanno regolarmente frequentato i corsi.

#### **Articolo 4** **Verifiche intermedie**

La verifica delle attività formative è relativa a ciascun modulo o workshop.

Le modalità di verifica delle attività formative consistono in esami con votazione espressa in trentesimi ed eventuale menzione della lode o con giudizio di idoneità nei casi previsti e comunicati alle Segreterie Amministrative Studenti dal coordinatore del master.

I crediti previsti per il tirocinio sono attribuiti allo studente su attestazione del Coordinatore del master che il tirocinio è stato regolarmente svolto.

#### **Articolo 5** **Prova finale**

La prova finale consiste nella presentazione di una tesi con discussione di fronte ad una Commissione.

La votazione della prova finale è espressa in centodecimi ed eventuale menzione della lode.

Il candidato che, trascorso il termine ultimo per la prova finale, non avrà conseguito il titolo, potrà accedere nuovamente al corso di master, qualora

venga attivato, previa selezione e ulteriore iscrizione, con riconoscimento delle attività svolte e dei crediti maturati. In ogni caso il Comitato Ordinatore del master si riserva di valutare le attività svolte che potrebbero dar luogo a debiti didattici a carico dello studente che si reisciva al corso dopo qualche tempo.

Concorre alla votazione finale il voto medio riportato nelle verifiche intermedie che sarà calcolato con media aritmetica ponderata.

## **Articolo 6** **Organi**

Il Coordinatore del Corso è il Prof. Saverio Mecca.

Il Comitato Ordinatore è composto dai Professori: Saverio Mecca, Romano Del Nord, Vincenzo Legnante, Aldo Burrelli, Luca Bagnoli, Mario Pilade Chiti, Vincenzo Di Nardo, Miquel Casals, Jaume Gibert, Santiago Gasso.

## **Articolo 7** **Titolo di studio**

Per il **Curriculum 1 Internazionale** il titolo di *Master Internazionale in Construction Project Management* (master di II livello) è rilasciato dai Rettori delle due Università consorziate in modo congiunto e sottoscritto dal Coordinatore. Le Università consorziate per il *Master Internazionale in Construction Project Management* hanno preso impegno di riconoscere reciprocamente detti titoli automaticamente nelle loro rispettive nazioni.

Per il **Curriculum 2 Italiano** il titolo di *Master di II livello in Project Management nelle Costruzioni* (master di II livello) è rilasciato dal Rettore dell'Università di Firenze ed è sottoscritto dal Coordinatore.

Agli studenti è assicurato a richiesta il rilascio di certificazioni

## **Articolo 8** **Iscrizioni**

Al corso di Master in *Construction Project Management* si accede mediante una selezione pubblica, secondo le modalità di seguito specificate.

### **8.1.** **Titoli per l'accesso**

I titoli richiesti per l'ammissione alla selezione per l'iscrizione al master sono:

- Laurea specialistica conseguita in una delle classi sotto indicate:
  - *Classe delle lauree specialistiche in architettura del paesaggio;*
  - *Classe delle lauree specialistiche in architettura e ingegneria edile;*
  - *Classe delle lauree specialistiche in conservazione dei beni architettonici e ambientali;*
  - *Classe delle lauree specialistiche in ingegneria civile;*
  - *Classe delle lauree specialistiche in ingegneria gestionale;*

- *Classe delle lauree specialistiche in ingegneria per l'ambiente e il territorio;*
  - *Classe delle lauree specialistiche in pianificazione territoriale urbanistica e ambientale;*
- Laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al DM 509/99 in:
- Architettura;
  - Conservazione dei beni culturali;
  - Ingegneria civile;
  - Ingegneria edile;
  - Ingegneria gestionale;
  - Ingegneria per l'ambiente e il territorio;
  - Pianificazione territoriale, urbanistica ed ambientale;

o altra laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al DM 509/99 di contenuto culturale strettamente affine, ritenuta idonea dal Comitato Ordinatore, oppure titoli di studio conseguiti all'estero valutati equivalenti dal Comitato Ordinatore.

## 8.2.

### *Posti disponibili*

Il numero **massimo** delle iscrizioni è 32 complessivi tra i due curricula.

**Il corso non sarà attivato qualora le iscrizioni siano inferiori a 12** (8 curriculum internazionale e 4 curriculum italiano); in tal caso si darà luogo al rimborso delle quote di iscrizione eventualmente versate.

Sono previsti posti aggiuntivi – non computabili ai fini del numero delle borse di studio di cui al successivo articolo 9 comma 4 - riservati al personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo fiorentino, a titolo gratuito e nel numero che l'Amministrazione concorderà con il Coordinatore.

## 8.3.

### *Domanda di partecipazione alla selezione*

La domanda di partecipazione alla selezione per l'ammissione al corso di Master, indirizzata al Rettore, compilata sull'apposito modello - disponibile all'indirizzo [www.unifi.it/master](http://www.unifi.it/master), dovrà contenere

- le generalità complete del candidato;
- l'indicazione della residenza;
- l'autocertificazione (o certificato) relativa al **diploma di laurea** posseduto con l'indicazione del voto, degli esami sostenuti e il titolo della tesi discussa.

**La domanda dovrà essere consegnata alla competente** Segreteria Amministrativa, Segreteria Post-Laurea per i Master ed Esami di Stato - Via

P.A. Micheli n. 30 - 50121 – Firenze **entro le ore 13:00 del giorno 18 dicembre 2006.**

Saranno considerate utilmente prodotte anche le domande spedite a mezzo di raccomandata postale, purché pervenute non oltre tale data. Le domande comunque recapitate dopo la scadenza del termine non avranno alcun seguito.

Alla domanda di ammissione dovrà essere allegata l'attestazione del versamento di € 15,00, non rimborsabili, quale contributo per spese di gestione amministrativa, da versare sul conto corrente postale n. 2535 intestato alla Università degli Studi di Firenze - causale obbligatoria: domanda ammissione per l'a.a. 2006/2007 al corso di Master in *Construction Project Management*.

I titoli di studio accademici conseguiti all'estero dovranno essere preventivamente perfezionati dall'Autorità diplomatica o consolare italiana competente per territorio secondo le normative vigenti (tradotti, autenticati, legalizzati e muniti delle previste dichiarazioni di valore).

Alla domanda deve essere allegato ogni altro titolo che il candidato intenda presentare (tesi di laurea, pubblicazioni, ecc.), da prodursi in copia originale o autenticata o dichiarata conforme all'originale dall'interessato.

**Non saranno date comunicazioni personali.** Ogni variazione relativa alle scadenze sarà comunicata esclusivamente mediante avviso sul sito web di ateneo all'indirizzo [www.unifi.it/master](http://www.unifi.it/master), in corrispondenza del titolo del master oggetto del presente bando.

#### **8.4.**

##### ***Modalità di selezione***

La selezione dei candidati all'iscrizione al Master consiste nella valutazione dei curricula, titoli ed esame orale che si svolgerà il giorno **9 gennaio 2007** alle **ore 9.30** presso il Dipartimento di Tecnologia dell'Architettura e Design – Via San Niccolò, 89/a – 50125 Firenze.

I candidati dovranno presentarsi alla prova muniti di un documento di identità.

#### **8.5.**

##### ***Pubblicazione delle graduatorie***

La graduatoria degli ammessi sarà affissa il giorno **10 gennaio 2007** nella bacheca della Segreteria Amministrativa Post-Laurea e della sede amministrativa del corso di master.

#### **8.6.**

##### ***Iscrizione degli ammessi***

Gli ammessi al master dovranno presentare domanda di iscrizione, indirizzata al Rettore, compilata sull'apposito modello – disponibile all'indirizzo [www.unifi.it/master](http://www.unifi.it/master) -, **completa di marca da bollo** da €14,62.

La domanda deve essere integrata dalla seguente documentazione:

- due fotografie formato tessera firmate da un lato dal richiedente;



- fotocopia di un documento di identità;
- quietanza comprovante l'avvenuto pagamento della prima rata della quota di iscrizione, che avverrà secondo le modalità indicate al successivo articolo 9.

La domanda di iscrizione dovrà essere consegnata alla competente Segreteria Amministrativa, Segreteria Post-Laurea per i Master ed Esami di Stato - Via P.A. Micheli n. 30 - 50121 - Firenze **entro le ore 13:00 del giorno 24 gennaio 2007. Scaduto tale termine gli interessati che non avranno ottemperato a quanto sopra saranno considerati rinunciatari.**

### *Articolo 9* *Tasse di iscrizione*

L'importo della quota di iscrizione al corso è di **€3.000,00**.

La suddetta quota di iscrizione dovrà essere pagata **in due rate di pari importo**, la prima rata entro la data di scadenza delle iscrizioni, la seconda rata entro il **26 aprile 2007** tramite:

- bollettino di conto corrente postale n. **30992507**, intestato all'Università degli Studi di Firenze – Tasse Scuole Specializzazione – 50121 Firenze – Piazza S. Marco, 4, **causale obbligatoria:** tassa di iscrizione per l'a.a. 2006/2007 al corso di Master in *Construction Project Management*.
- oppure tramite bonifico bancario sul c/c **95002/81** presso Banca Toscana, sede Via del Corso n. 6, Firenze, **ABI 03400 - CAB 02800** (codice Iban per l'Italia Y 03400 02800 000009500281) a favore dell'Università di Firenze, corso di Master in *Construction Project Management*, a.a. 2006/2007.

**L'eventuale rinuncia all'iscrizione non dà titolo al rimborso di quanto versato.**

Saranno stanziate borse di studio di importo pari alla quota di iscrizione – soggette a tassazione secondo la normativa vigente – che verranno attribuite al 10% degli studenti iscritti che, all'atto dell'iscrizione, abbiano dichiarato il possesso di un reddito al di sotto del limite superiore della prima fascia stabilita per l'a.a. 2006/2007 dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 14, comma 1, lettera h, dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze. Le condizioni di reddito dovranno essere autocertificate compilando il modulo del reddito che sarà consegnato all'atto dell'iscrizione. Ove il numero degli aventi diritto risulti superiore al numero delle borse disponibili, si farà riferimento al voto di ciascuno riportato nella prova finale di Master; in caso di ulteriore parità, alla minore anzianità anagrafica.

Il 10% dei contributi di iscrizione è destinato al bilancio dell'Ateneo per la copertura delle spese generali; sarà altresì trattenuto un ulteriore 1% quale finanziamento per interventi a favore della Segreteria Post-Laurea per i Master ed Esami di Stato

La quota restante è destinata al bilancio dell'unità amministrativa sede del Master.

**Articolo 10**

***Responsabile del procedimento e trattamento dei dati personali***

Responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 241/90 e successive modificazioni è Antonella Signorini, Segreteria Post-Laurea per i Master ed Esami di Stato - Via P.A. Micheli n. 30 - 50121 – Firenze.

Ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003, l'Università si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti saranno trattati solo per le finalità connesse e strumentali alla selezione e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

Firenze, **6 ottobre 2006**

f.to IL DIRIGENTE  
***Dott. Vincenzo De Marco***

p. IL RETTORE  
***Prof. Calogero Surrenti***  
***Prorettore Vicario***



*Università degli Studi di Firenze*

Area dei Servizi alla Didattica e alla Ricerca  
Ufficio Convenzioni e Rapporti con le Istituzioni e con il  
Territorio