

Corso “Project Management e Project Control nelle costruzioni”

- **1.a giornata : Tecniche e strategie di Project Management e Project Control- Workshop**

Mattina (4 ore)

Questa parte del corso fornisce le nozioni fondamentali e gli strumenti operative per la programmazione e l'organizzazione dei procedimenti di lavori pubblici e privati.

Verranno trattate le principali forme e strutture organizzative dei procedimenti di lavori pubblici e privati nonché l'uso delle tecniche di programmazione delle commesse (diagramma di Gantt, diagrammi spazio temporali, diagrammi reticolari, etc.)

Il corso fornisce gli elementi essenziali inerenti all'introduzione e all'operatività del sistema di pianificazione e di controllo di gestione (WBS, milestones, etc.)

Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo che si propone di fornire conoscenze e competenze relative all'uso di alcuni software per la gestione di progetti (Microsoft Project, primavera Project Planner), anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata

- **2.a giornata: Alcuni casi reali – Programmazione e controllo dei tempi e costi – Workshop**

Mattina (4 ore)

Verranno illustrati alcuni esempi di gestione di commesse complesse (Nuovo polo fieristico Milanese progetto dell'arch. Massimiliano Fuksas), sia in fase di progettazione che in fase di esecuzione, con tecniche di Project Management e project Control, anche in relazione alla programmazione e pianificazione in fase di appalto e alla successiva attività di monitoraggio e controllo.

Successivamente verranno fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per il monitoraggio dei procedimenti di lavori pubblici e privati. Verranno trattate le nozioni fondamentali per il controllo dello stato di procedimenti, con particolare riferimento agli indicatori di gestione (BCWS, BCWP, ACWP etc.)

Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo che si propone di fornire conoscenze e competenze relative all'uso di alcuni software per la gestione di progetti (Microsoft Project, primavera Project Planner), anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata

- **3.a giornata: Qualità Management e gestione dei Contratti – Workshop**

Mattina (4 ore)

Questa parte del corso fornisce le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la gestione della qualità negli studi di progettazione e nelle imprese, in relazione alle normative della serie UNI EN ISO 9000:2000 ed alla L. 109/1994.

Il corso fornisce elementi per la redazione dei documenti della qualità e per l'implementazione del Sistema di Gestione per la Qualità, anche in relazione alle nozioni di Project management precedentemente espresse.

Successivamente, vi sarà una parte del corso che si propone di fornire ai partecipanti esemplificazioni ed esercitazioni sulla redazione dei contratti di appalto e dei relativi documenti per le gare di appalto, anche in riferimento ai concetti di project management precedentemente espresse

Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo che si propone di fornire conoscenze e competenze relative all'uso di alcuni software per la gestione di progetti (Microsoft Project, primavera Project Planner), anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata

- **4.a giornata: Vision strategica e Risk Management – Prova Finale**

Mattina (4 ore)

In questa sezione il corso fornisce i concetti relativi alla “ Vision” e Gestione Strategica di un progetto. Verranno fornite le principali nozioni di management Strategico da affiancare alle attività di pianificazione e programmazione con particolare attenzione, anche, alle principali leve motivazionali attivabili dal Project Manager sul Project Team.

Successivamente verranno fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la gestione dei Rischi, anche, al fine di interpretare, controllare e gestire i problemi, le opportunità e gli aspetti innovativi incontrati durante l'attività di pianificazione.

Pomeriggio (4 ore)

L'intero corso sarà concluso con una prova finale, anche con l'ausilio di software applicativi per la programmazione delle commesse e dei lavori (es. Microsoft project), che consisterà in una simulazione, con i partecipanti suddivisi in gruppi di lavoro, per lo sviluppo di un caso reale di gestione di commessa, anche in relazione ai diversi ruoli del Committente, del Progettista e dell'Impresa: Considerazioni e conclusioni Finali.