

**Programma del Corso di
“Project Management e Project Control nelle Costruzioni”
Tot. 32 ore**

Ordine degli Architetti di Roma e Provincia

Docente: Ing. Massimo Morganti

Il Corso di “Project Management e Project Control nelle Costruzioni” fornisce competenze per la gestione e la pianificazione di progetti e programmi complessi nel settore delle Costruzioni, ed affrontando, anche, concetti “trasversali” quali il Quality Management, il Risk Management ed il Management Strategico legato alla gestione dei progetti, è rivolto a dirigenti e dipendenti della Pubblica Amministrazione, delle Società di Servizi, e degli Studi Professionali, manager, liberi professionisti, dirigenti e dipendenti delle Imprese di Costruzioni, funzionari e responsabili del territorio.

Il Corso è articolato in quattro giornate, in cui vengono alternati momenti di spiegazione in aula a workshop svolti con l'ausilio di software applicativo dedicato, e sono così, di seguito, strutturate.

**1° Giornata: Tecniche e strategie di Project Management e Project Control.
Workshop di Project Control.**

- Mattina (4 ore)

Questa parte del corso fornisce le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la programmazione e l'organizzazione dei procedimenti di lavori pubblici e privati.

Verranno trattate le principali forme e strutture organizzative dei procedimenti di lavori pubblici e privati nonché l'uso delle tecniche di programmazione delle commesse (diagrammi di Gantt, diagrammi spazio temporali, diagrammi reticolari, etc.).

Il corso fornisce gli elementi essenziali inerenti all'introduzione e all'operatività del sistema di pianificazione e di controllo di gestione (WBS, Milestone, etc.).

- Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

**2° Giornata: Alcuni casi reali - Programmazione e Controllo dei Tempi e Costi.
Workshop di Project Control.**

- Mattina (4 ore)

Verranno illustrati alcuni esempi di gestione di commesse complesse (es. Nuovo Polo Fieristico Milanese su progetto dell'Arch. Massimiliano Fuksas), sia in fase di progettazione che in fase di esecuzione, con tecniche di Project Management e Project Control, anche in relazione alla programmazione e pianificazione in fase di appalto e alla successiva attività di monitoraggio e controllo.

Successivamente verranno fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per il monitoraggio dei procedimenti di lavori pubblici e privati. Verranno trattate le nozioni fondamentali per il controllo dello stato di avanzamento dei procedimenti (es. Controllo tempi-costi, Cash Flow, etc.) con particolare riferimento agli indicatori di gestione (es. BCWS, BCWP,

ACWP, etc.).

- Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

3° Giornata: Project & Quality Management - Health & Safety Management - Gestione dei Contratti.

Workshop di Project Control

- Mattina (4 ore)

Il corso fornisce elementi per la gestione delle competenze, delle tecniche e delle responsabilità di Project Management nell'ambito del Codice degli Appalti Pubblici Dlgs 163/2006 e delle normative della serie UNI EN ISO 9000 per lo sviluppo dei Sistemi di Gestione per la Qualità.

Inoltre, verranno contestualizzati i principali criteri di impostazione del sistema di gestione della sicurezza nei cantieri in relazione alle tecniche di Project Management illustrate nelle precedenti giornate ed alla legge 494/96 e s.m.i. .

Vi sarà, inoltre, una parte che propone di fornire esemplificazioni sulla redazione dei contratti e dei relativi documenti per le gare di appalto, anche in riferimento ai concetti di Project Management precedentemente apprese.

- Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

4° Giornata: Vision strategica e Risk Management.

Prova Finale.

- Mattina (4 ore)

In questa sezione il corso fornisce i concetti relativi alla "Vision" e Gestione Strategica di un progetto. Verranno fornite le principali nozioni di Management Strategico da affiancare alle attività di pianificazione e programmazione con particolare attenzione, anche, alle principali leve motivazionali attivabili dal Project Manager sul Project Team.

Successivamente verranno fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la Gestione dei Rischi, anche, al fine di interpretare, controllare e gestire i problemi, le opportunità e gli aspetti innovativi incontrati durante l'attività di pianificazione.

- Pomeriggio (4 ore)

L'intero corso sarà concluso con una prova finale, anche con l'ausilio del software applicativo Microsoft Project per la programmazione delle commesse e dei lavori, che consisterà in una Simulazione, con i partecipanti suddivisi in gruppi di lavoro, per lo sviluppo di un caso reale di Gestione di commessa, anche in relazione ai diversi ruoli del Committente, del Progettista e dell'Impresa. Considerazioni e conclusioni finali.