

## CRITERI PER L'EVOLUZIONE DELLO STUDIO DI SETTORE

L'applicazione dello studio di settore attribuisce ai contribuenti un "compenso potenziale". Tale compenso viene stimato tenendo conto sia di variabili contabili sia di variabili strutturali che influenzano il risultato economico del soggetto esercente attività professionale (di seguito "professionista") anche con riferimento al contesto territoriale in cui lo stesso opera. L'applicazione dello studio consente, inoltre, di valutare la coerenza e la normalità economica del professionista in relazione al settore economico di appartenenza.

A tale scopo, nell'ambito dello studio, vengono individuate le relazioni tra le variabili contabili e le variabili strutturali, per analizzare i diversi modelli organizzativi impiegati nell'espletamento dell'attività.

L'evoluzione dello studio di settore è finalizzata a cogliere eventuali cambiamenti strutturali, modifiche dei modelli organizzativi e variazioni di mercato all'interno del settore economico e presuppone un'attività di analisi e ricerca economica, che viene condotta attingendo a fonti informative pubbliche e non pubbliche.

Le fonti pubbliche sono rappresentate da elaborazioni di enti o società che svolgono ricerche di tipo economico-statistico (Istat, Censis, ecc.) e che forniscono dati e informazioni sull'andamento economico dei mercati, sulla struttura e la dimensione dei principali settori economici e sulla congiuntura economica.

Oltre alle fonti di carattere pubblico, che forniscono informazioni più generali, vengono utilizzate fonti specifiche settoriali (riviste specializzate, partecipazione a seminari e convegni specialistici, pubblicazioni dei principali istituti di ricerca, indagini campionarie, ecc.); si tratta di fonti che illustrano: l'articolazione ed evoluzione dell'offerta, sia in termini di modelli organizzativi adottati che di gamma di servizi professionali erogati, l'andamento e la composizione della domanda, l'impatto di provvedimenti normativi sull'attività, sull'organizzazione e sulla struttura dello studio professionale.

Un supporto più diretto e operativo proviene da una rete di tecnici costituita da istituti universitari, centri di ricerca, docenti e ricercatori, che opera anche tramite l'utilizzo di panel di imprese e professionisti.

Di seguito vengono esposti i criteri seguiti per la costruzione dello studio di settore WK04U, evoluzione dello studio VK04U.

L'attività economica oggetto dello studio di settore WK04U è quella relativa al seguente codice ATECO 2007:

- 69.10.10 - Attività degli studi legali.

L'evoluzione dello studio di settore è stata condotta analizzando le informazioni contenute nel modello VK04U per la comunicazione dei dati rilevanti ai fini dell'applicazione degli studi di settore per il periodo d'imposta 2010, trasmesso dai contribuenti quale allegato al modello UNICO 2011.

I contribuenti interessati sono risultati pari a 111.304.

Nella prima fase di analisi 2.860 posizioni sono state scartate in quanto non utilizzabili nelle successive fasi dell'elaborazione dello studio di settore (casi di cessazione di attività, situazioni di non normale svolgimento dell'attività, contribuenti forfetari, compensi dichiarati ai fini dell'applicazione degli studi di settore maggiori di 7.500.000 euro).

Sui dati contenuti nei modelli studi di settore della restante platea sono state condotte analisi statistiche per rilevare la completezza, la correttezza e la coerenza delle informazioni in essi contenute.

Tali analisi hanno comportato, ai fini della definizione del campione dello studio, lo scarto di ulteriori 17.685 posizioni. I motivi di scarto sono stati:

- quadro D (elementi specifici dell'attività) non compilato;
- quadro G (elementi contabili) non compilato;
- comune del quadro B (unità locale destinata all'esercizio dell'attività) e/o anagrafico mancante o errato;
- errata compilazione delle percentuali relative alla tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative alle aree specialistiche (quadro D);
- errata compilazione delle percentuali relative alla tipologia della clientela (quadro D);



- errata compilazione delle percentuali relative alla tipologia di attività ed ambito specialistico d'intervento (quadro Z);
- incongruenze fra i dati strutturali e i dati contabili.

A seguito degli scarti effettuati, il numero dei modelli oggetto delle successive analisi è stato pari a 90.759.

---

### IDENTIFICAZIONE DEI GRUPPI OMOGENEI

---

Per suddividere i professionisti in gruppi omogenei sulla base degli aspetti strutturali, è stata seguita una strategia di analisi che combina in sequenza due tecniche statistiche di tipo multivariato:

- un'analisi fattoriale del tipo *Analyse des données* e nella fattispecie l'Analisi in Componenti Principali;
- un procedimento di *Cluster Analysis*.

L'Analisi in Componenti Principali è una tecnica statistica che permette di ridurre il numero delle variabili originarie pur conservando gran parte dell'informazione iniziale. A tal fine vengono identificate nuove variabili, dette componenti principali, tra loro ortogonali (linearmente indipendenti, incorrelate).

Le variabili prese in esame nell'Analisi in Componenti Principali sono quelle presenti in tutti i quadri del modello. Tale scelta nasce dall'esigenza di caratterizzare i soggetti in base ai possibili modelli organizzativi, alle diverse modalità di svolgimento dell'attività, ecc.; tale caratterizzazione è possibile solo utilizzando le informazioni relative alla struttura dei modelli organizzativi, al mercato di riferimento e a tutti quegli elementi specifici che caratterizzano le diverse realtà professionali.

Nell'applicazione dell'Analisi in Componenti Principali è stata scelta la soluzione migliore in termini di significatività statistica ed economica. Pertanto, sono state scelte le componenti principali che riescono a spiegare la maggior parte della varianza iniziale e che consentono, sulla base del criterio dell'interpretabilità, di rappresentare i diversi aspetti strutturali delle attività oggetto di studio.

La tecnica statistica della *Cluster Analysis*, applicata ai risultati dell'Analisi in Componenti Principali, permette di identificare gruppi omogenei di professionisti (cluster); in tal modo è possibile raggruppare i professionisti con caratteristiche strutturali ed organizzative simili<sup>1</sup>.

L'utilizzo combinato delle due tecniche è preferibile rispetto a un'applicazione diretta della *Cluster Analysis* poiché, riducendo con l'Analisi in Componenti Principali il numero di variabili su cui effettuare il procedimento di classificazione, l'operazione di *clustering* risulta meno complessa e più precisa.

I gruppi omogenei individuati sono valutati anche in termini di significatività economica per verificarne l'aderenza alla concreta realtà settoriale.

Nel procedimento di *clustering* adottato, quindi, l'omogeneità dei gruppi deve essere interpretata non tanto in rapporto alle caratteristiche delle singole variabili, quanto in funzione delle principali interrelazioni esistenti tra le variabili esaminate che concorrono a definire il profilo dei singoli gruppi.

La descrizione dei gruppi omogenei è riportata nel Sub Allegato 9.A.

---

### DEFINIZIONE DELLA FUNZIONE DI COMPENSO

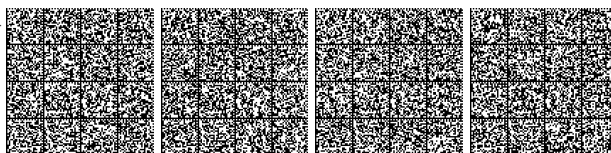
---

Una volta suddivisi i professionisti in gruppi omogenei è necessario determinare la funzione matematica che meglio si adatta all'andamento dei compensi dei professionisti. Per determinare tale funzione si è ricorso alla Regressione Lineare Multipla.

La Regressione Lineare Multipla è una tecnica statistica che permette di interpolare i dati con un modello statistico-matematico che descrive l'andamento della variabile dipendente in funzione di una serie di variabili indipendenti.

---

<sup>1</sup> Nella fase di *Cluster Analysis*, al fine di garantire la massima omogeneità dei soggetti appartenenti a ciascun gruppo, vengono classificate solo le osservazioni che presentano caratteristiche strutturali simili rispetto a quelle proprie di uno specifico gruppo omogeneo. Non vengono, invece, presi in considerazione, ai fini della classificazione, i soggetti che possiedono aspetti strutturali riferibili contemporaneamente a due o più gruppi omogenei. Ugualmente non vengono classificate le osservazioni che presentano un profilo strutturale molto dissimile rispetto all'insieme dei cluster individuati.



La stima della “funzione di compenso” è stata effettuata individuando la relazione tra il compenso (variabile dipendente) e i dati contabili e strutturali dei professionisti (variabili indipendenti). In particolare, per lo studio in oggetto, si è tenuto conto con un’unica funzione di compenso delle possibili differenze di risultati economici riconducibili alle diverse tipologie di attività ed ambito specialistico di intervento. Nell’unica funzione di compenso le “Ore dedicate all’attività” e le spese sono differenziate tenendo conto dei diversi gruppi omogenei.

È opportuno rilevare che prima di definire il modello di regressione è stata effettuata un’analisi sui dati dei professionisti per verificare le condizioni di coerenza dei dati nell’esercizio dell’attività e per scartare i soggetti anomali; ciò si è reso necessario al fine di evitare possibili distorsioni nella determinazione della “funzione di compenso”.

A tal fine sono stati selezionati, in base alla loro capacità di individuare anomalie nella relazione tra le voci contabili e strutturali esaminate, i seguenti indicatori di natura economico-contabile:

- **Rendimento orario professionisti**<sup>2</sup>;
- **Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi**<sup>3</sup>.

Le formule degli indicatori economico-contabili sono riportate nel Sub Allegato 9.C.

Successivamente, ai fini della determinazione del campione di riferimento, sono stati esclusi i professionisti che non rispettavano le condizioni di normalità economica<sup>4</sup> anche per uno solo dei due indicatori sopra citati.

Così definito il campione di riferimento, si è proceduto alla definizione dell’unica “funzione di compenso”.

Per la determinazione della “funzione di compenso” sono state utilizzate variabili contabili, variabili strutturali e variabili territoriali. La scelta delle variabili significative è stata effettuata con il metodo “stepwise”<sup>5</sup>. Una volta selezionate le variabili, la determinazione della “funzione di compenso” è ottenuta applicando il metodo dei minimi quadrati generalizzati, che consente di controllare l’eventuale presenza di eteroschedasticità connessa alla variabilità legata ad aspetti dimensionali.

In particolare le variabili considerate ai fini della regressione sono state:

- il Numero del Totale incarichi delle attività<sup>6</sup> stimate attraverso il confronto del compenso medio con la soglia inferiore di riferimento<sup>7</sup>;
- il Numero del Totale degli incarichi per i quali nell’anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi delle attività stimate attraverso il confronto del compenso medio con la soglia inferiore di riferimento<sup>7</sup>;

<sup>2</sup> L’indicatore misura la plausibilità tra il numero delle ore di lavoro dichiarate dal contribuente ed il “valore aggiunto” prodotto.

<sup>3</sup> L’indicatore verifica la plausibilità tra la voce “altre componenti negative” ed il totale dei compensi. Nel calcolo delle altre componenti negative non si tiene conto dei canoni di locazione (finanziaria e non finanziaria) relativi a beni immobili e a beni strumentali mobili.

<sup>4</sup> Vedi “Analisi della Normalità Economica”. Si fa presente che, ai soli fini indicati, per l’indicatore “Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi” si fa riferimento ai compensi dichiarati, nel denominatore della formula.

<sup>5</sup> Il metodo *stepwise* unisce due tecniche statistiche per la scelta del miglior modello di stima: la regressione *forward* (“in avanti”) e la regressione *backward* (“indietro”). La regressione *forward* prevede di partire da un modello senza variabili e di introdurre passo dopo passo la variabile più significativa, mentre la regressione *backward* inizia considerando nel modello tutte le variabili disponibili e rimuovendo passo per passo quelle non significative. Con il metodo *stepwise*, partendo da un modello di regressione senza variabili, si procede per passi successivi alternando due fasi: nella prima fase, si introduce la variabile maggiormente significativa fra quelle considerate; nella seconda, si riesamina l’insieme delle variabili introdotte per verificare se è possibile eliminarne qualcuna non più significativa. Il processo continua fino a quando non è più possibile apportare alcuna modifica all’insieme delle variabili, ovvero quando nessuna variabile può essere aggiunta oppure eliminata.

<sup>6</sup> Tali attività si riferiscono a quelle che in applicazione sono: “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa”, “Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale”, “Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)”, “Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)”, “Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)”, “Attività di semplice domiciliazione”, “Stesura di lettere di diffida”, “Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria”, “Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico”, “Conciliazione”.

<sup>7</sup> Per maggior dettaglio si veda la Nota ai coefficienti della funzione di compenso del Sub Allegato 9.H.



- le variabili contabili, le variabili territoriali e le “Ore dedicate all’attività”, in funzione dell’incidenza sui compensi del Totale incarichi di tutte le altre attività non ricomprese al punto precedente.

Nella definizione della “funzione di compenso” si è tenuto conto delle possibili differenze di risultati economici legate al luogo di svolgimento dell’attività, in modo da individuare ulteriori differenze territoriali oltre a quelle già rilevate con la *Cluster Analysis*.

In particolare, per l’insieme delle attività di cui al primo e secondo punto, sono state considerate anche le differenze che possono emergere a livello di Circondario nello svolgimento dell’attività. Di conseguenza le soglie inferiori di riferimento, utilizzate ai fini della stima dei compensi, sono state articolate, ove questo fosse risultato significativo, a livello di Circondario<sup>8</sup>. L’individuazione di tali valori è stata operata scegliendo quelli che possono ritenersi economicamente plausibili con riferimento alle pratiche osservabili nel settore e nel territorio specifico. Per le variabili di cui al terzo punto, invece, sono stati utilizzati i risultati dello studio della “Territorialità generale”<sup>9</sup>, che differenzia il territorio nazionale sulla base delle caratteristiche dello sviluppo socioeconomico del territorio, in rapporto al grado di benessere, al livello di qualificazione professionale ed alla struttura economica, per provincia.

Le aree della territorialità generale sono state rappresentate con un insieme di variabili dummy<sup>10</sup> ed è stata analizzata la loro interazione con le trasformate della variabile “Ore dedicate all’attività”.

Nel Sub Allegato 9.H vengono riportate le variabili ed i rispettivi coefficienti della “funzione di compenso”.

<sup>8</sup> Il valore della soglia inferiore delle Tipologia di attività ed ambito specialistico d’intervento fa riferimento al circondario del comune in cui il professionista svolge l’attività. Nel caso in cui tale comune coincida con la sede di una Corte di Appello, il valore della soglia inferiore fa riferimento alla Corte di Appello stessa.

<sup>9</sup> I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell’apposito Decreto Ministeriale.

<sup>10</sup> Una variabile dummy è una variabile che può assumere valore 0 o 1. Ad esempio, la variabile dummy relativa alla prima area territoriale assume valore 1 quando il soggetto esercita la propria attività nella prima area territoriale, mentre assume valore 0 per tutte le altre aree territoriali.



---

## APPLICAZIONE DELLO STUDIO DI SETTORE

---

In fase di applicazione dello studio di settore sono previste le seguenti fasi:

- Analisi Discriminante;
- Analisi della Coerenza;
- Analisi della Normalità Economica;
- Analisi della Congruità.

---

### ANALISI DISCRIMINANTE

---

Una volta suddivisi i professionisti in gruppi omogenei è necessario determinare una regola di classificazione in grado di definire l'appartenenza di ciascun soggetto ai gruppi omogenei individuati nella fase di Cluster Analysis; la descrizione dei gruppi omogenei è riportata nel Sub Allegato 9.A.

Al riguardo, è stata utilizzata l'analisi discriminante lineare di Fisher. Si tratta di una tecnica statistica multivariata utile per identificare quelle variabili che meglio discriminano i gruppi omogenei<sup>11</sup>.

Nell'analisi discriminante lineare, per ogni gruppo omogeneo viene calcolata una funzione di classificazione come combinazione lineare delle variabili discriminanti<sup>12</sup>.

Sulla base dei punteggi discriminanti, ottenuti utilizzando tale funzione, viene determinata la probabilità di appartenenza ai gruppi omogenei<sup>13</sup>. In tal modo è possibile associare ogni singolo professionista ad uno o più gruppi omogenei definendo le relative probabilità di appartenenza.

Nel Sub Allegato 9.B vengono riportate le variabili risultate significative nell'analisi con i rispettivi pesi discriminanti individuati per ogni gruppo omogeneo.

---

### ANALISI DELLA COERENZA

---

L'analisi della coerenza permette di valutare il professionista sulla base di specifici indicatori economici, calcolati come rapporto tra determinate variabili contabili e/o strutturali contenute nel modello per la comunicazione dei dati rilevanti ai fini dell'applicazione degli studi di settore. Gli indicatori sono stati selezionati in base alla loro capacità di misurare l'efficienza e la redditività dell'attività professionale.

Con l'analisi della coerenza, per ciascun soggetto, si valuta il posizionamento del valore di ogni singolo indicatore rispetto ad un intervallo, individuato come economicamente coerente sulla base dei valori soglia ammissibili.

Gli indicatori utilizzati nell'analisi della coerenza sono i seguenti:

- **Resa oraria per addetto**<sup>14</sup>;
- **Incidenza delle spese sui compensi**<sup>15</sup>.

<sup>11</sup> Le variabili discriminanti vengono selezionate con il metodo *stepwise* partendo da quelle utilizzate nell'Analisi in Componenti Principali.

<sup>12</sup> La funzione di classificazione è definita nel seguente modo:

$$w_i = a_{i0} + a_{i1}vardis_1 + a_{i2}vardis_2 + \dots + a_{im}vardis_m$$

dove:

$w_i$  è il punteggio discriminante relativo al gruppo omogeneo  $i$ ;

$a_{i0}$  è l'intercetta;

$a_{ij}$  sono i pesi discriminanti scelti in modo da rendere massima la separazione tra i gruppi;

$vardis_j$  è la  $j$ -esima variabile discriminante.

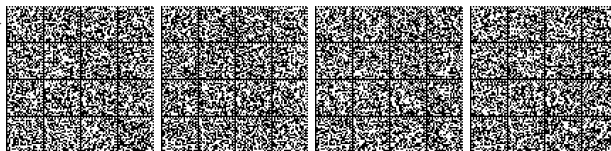
<sup>13</sup> La probabilità di appartenenza al gruppo omogeneo  $i$  è calcolata nel seguente modo:

$$\text{Prob}_i = \frac{e^{\{w_i - \text{Max}[w_1, w_2, \dots, w_n]\}}}{\sum_{k=1}^n e^{\{w_k - \text{Max}[w_1, w_2, \dots, w_n]\}}}$$

dove  $n$  è il numero complessivo di gruppi omogenei.

<sup>14</sup> L'indicatore misura l'ammontare dei compensi percepiti dallo studio professionale per i servizi erogati da ciascun addetto nell'arco temporale di un'ora.

<sup>15</sup> L'indicatore misura il peso del totale delle spese sostenute dallo studio professionale (al netto delle "altre componenti negative") sui compensi complessivamente incassati.



Le formule degli indicatori utilizzati sono riportate nel Sub Allegato 9.C.

Ai fini della individuazione dei valori soglia che definiscono l'intervallo di coerenza economica, per ciascuno degli indicatori utilizzati sono state esaminate preliminarmente le relative distribuzioni ventili<sup>16</sup> differenziate per gruppo omogeneo; per l'indicatore "Resa oraria per addetto" anche sulla base dell'"Età professionale"<sup>17</sup> e della "territorialità generale"<sup>18</sup> a livello provinciale; per l'indicatore "Incidenza delle spese sui compensi" anche sulla base della presenza/assenza di forza lavoro<sup>19</sup>. I valori delle soglie dei diversi indicatori sono stati individuati scegliendo quelli che possono ritenersi economicamente plausibili con riferimento alle pratiche osservabili nel settore e nel cluster specifico. Per l'indicatore "Resa oraria per addetto" si è inoltre tenuto conto del differente livello dei compensi derivante dal contesto socio-economico del territorio di riferimento e dall'esperienza maturata dal contribuente nell'esercizio della professione. Per l'indicatore "Incidenza delle spese sui compensi" si è invece tenuto conto, principalmente, del diverso ammontare delle spese sostenute dai contribuenti che si avvalgono di dipendenti e/o collaboratori rispetto a coloro che non se ne avvalgono.

Le distribuzioni ventili degli indicatori di coerenza economica vengono riportate nel Sub Allegato 9.D.

I valori soglia di coerenza ammissibili sono riportati nel Sub Allegato 9.E.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Resa oraria per addetto" se il valore dell'indicatore si posiziona all'interno dell'intervallo individuato come economicamente coerente. Nel caso in cui il "Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" risulti pari a zero il soggetto viene definito coerente.

Il soggetto risulta coerente per l'indicatore "Incidenza delle spese sui compensi" se l'indicatore è calcolabile e se il suo valore si posiziona all'interno dell'intervallo individuato come economicamente coerente.

In applicazione, per ogni singolo soggetto, i valori soglia di ciascun indicatore di coerenza economica sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo. Per l'indicatore "Resa oraria per addetto" tali valori soglia vengono ponderati anche sulla base della percentuale di appartenenza alle diverse aree territoriali.

---

#### ANALISI DELLA NORMALITÀ ECONOMICA

---

L'analisi della normalità economica è mirata ad individuare la correttezza dei dati dichiarati. A tal fine, per ogni singolo soggetto vengono calcolati indicatori economico-contabili da confrontare con i valori di riferimento che individuano le condizioni di normalità economica.

Gli indicatori di normalità economica sono stati, pertanto, selezionati in base alla loro capacità di individuare anomalie nella relazione tra le voci contabili e strutturali esaminate.

Gli indicatori di normalità economica individuati sono i seguenti:

- **Rendimento orario professionisti** <sup>20</sup>;
- **Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi** <sup>21</sup>.

Le formule degli indicatori utilizzati sono riportate nel Sub Allegato 9.C.

Ai fini della individuazione dei valori di riferimento per gli indicatori di normalità economica sono state esaminate preliminarmente le relative distribuzioni ventili, differenziate per gruppo omogeneo. I valori delle soglie dei diversi indicatori sono stati individuati scegliendo quelli che possono ritenersi economicamente plausibili con riferimento alle pratiche osservabili nel settore e nel cluster specifico.

Le distribuzioni ventili degli indicatori di normalità economica vengono riportate nel Sub Allegato 9.F.

<sup>16</sup> Nella terminologia statistica, si definisce "distribuzione ventile" l'insieme dei valori che suddividono le osservazioni, ordinate per valori crescenti dell'indicatore, in 20 gruppi di uguale numerosità. Il primo ventile è il valore al di sotto del quale si posiziona il primo 5% delle osservazioni; il secondo ventile è il valore al di sotto del quale si posiziona il primo 10% delle osservazioni, e così via.

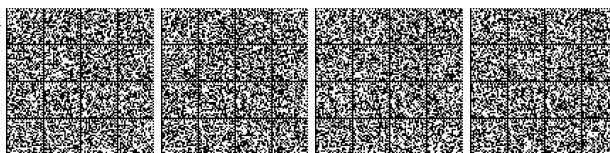
<sup>17</sup> L'Età professionale è pari a: Periodo di imposta – valore massimo tra (Anno d'inizio attività e Anno di iscrizione ad albi professionali).

<sup>18</sup> I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

<sup>19</sup> La presenza di forza lavoro è condizionata alla presenza di Spese per prestazioni di lavoro dipendente o Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa o Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica.

<sup>20</sup> L'indicatore misura la plausibilità tra il numero delle ore di lavoro dichiarate dal contribuente ed il "valore aggiunto" prodotto.

<sup>21</sup> L'indicatore verifica la plausibilità tra la voce "altre componenti negative" ed il totale dei compensi. Nel calcolo delle altre componenti negative non si tiene conto dei canoni di locazione (finanziaria e non finanziaria) relativi a beni immobili e a beni strumentali mobili.





I valori soglia di normalità economica sono riportati nel Sub Allegato 9.G.

In applicazione, per ogni singolo soggetto, i valori soglia di ciascun indicatore di normalità economica sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo.

Ciascuno di questi indicatori, nell'ordine di seguito riportato, può determinare maggiori compensi che si sommano al compenso puntuale e al compenso minimo stimati con l'analisi della congruità successivamente descritta.

#### RENDIMENTO ORARIO PROFESSIONISTI

Per ogni contribuente, viene calcolata la variabile "Ore teoriche del professionista"<sup>22</sup>.

In presenza di un valore della variabile "Ore teoriche del professionista" superiore a quello della variabile "Ore dichiarate dal professionista"<sup>23</sup>, le "Ore dedicate all'attività"<sup>24</sup> sono aumentate per un valore pari alla differenza tra le "Ore teoriche del professionista" e le "Ore dichiarate dal professionista".

Il nuovo valore delle "Ore dedicate all'attività" costituisce il parametro di riferimento per la riapplicazione dell'analisi della congruità e per la determinazione dei maggiori compensi da normalità economica<sup>25</sup>.

#### INCIDENZA DELLE ALTRE COMPONENTI NEGATIVE AL NETTO DEI CANONI DI LOCAZIONE SUI COMPENSI

Per ogni contribuente, si determina il valore massimo ammissibile per la variabile "Altre componenti negative nette" moltiplicando la soglia massima di normalità economica dell'indicatore, divisa 100, per i "Compensi da congruità e da normalità"<sup>26</sup>.

<sup>22</sup> La variabile è calcolata come:

Ore teoriche del professionista = Minor valore tra "Valore massimo annuo" e (((Compensi dichiarati - Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa - Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica - Consumi - Altre spese)/soglia massima di normalità economica dell'indicatore) - "Ore lavorate dai dipendenti");  
(professionista che opera in forma individuale)

Ore teoriche del professionista = Minor valore tra ("Valore massimo annuo" \* Numero soci o associati che prestano attività nello studio) e (((Compensi dichiarati - Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa - Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica - Consumi - Altre spese)/soglia massima di normalità economica dell'indicatore) - "Ore lavorate dai dipendenti").  
(esercizio collettivo dell'attività professionale)

Il "Valore massimo annuo", ovvero 2400 ore (pari a 50\*48), è rapportato al numero di mesi di svolgimento dell'attività ("Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" diviso 12).

Le "Ore lavorate dai dipendenti" sono pari a Numero dipendenti \* 50 \* 48. Il numero dipendenti è pari al numero delle giornate retribuite diviso 312.

<sup>23</sup> La variabile è calcolata come:

Ore dichiarate dal professionista = Numero di ore settimanali dedicate all'attività \* numero di settimane di lavoro nell'anno;  
(professionista che opera in forma individuale)

Ore dichiarate dal professionista = Numero di ore settimanali dedicate all'attività \* numero di settimane di lavoro nell'anno / Numero soci o associati che prestano attività nello studio.  
(esercizio collettivo dell'attività professionale)

<sup>24</sup> La definizione delle "Ore dedicate all'attività" è riportata nella "Nota alla variabile di regressione Ore dedicate all'attività".

<sup>25</sup> I maggiori compensi da normalità economica correlati a tale indicatore sono calcolati come differenza tra il compenso puntuale, derivante dalla riapplicazione dell'analisi della congruità con il nuovo valore delle "Ore dedicate all'attività", e il compenso puntuale di partenza, calcolato sulla base dei dati dichiarati dal contribuente.



Nel caso in cui il valore dichiarato delle “Altre componenti negative nette” si posizioni al di sopra di detto valore massimo ammissibile, la parte di spese eccedente tale valore, ponderata con la percentuale sui compensi del Totale incarichi derivanti da: “Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi” e “Altre attività”, costituisce parametro di riferimento per la determinazione dei maggiori compensi da normalità economica, calcolati moltiplicando tale parte eccedente per il relativo coefficiente.

Tale coefficiente è stato individuato, distintamente per gruppo omogeneo (*cluster*), come rapporto tra la somma dei compensi puntuali, calcolati applicando a tutti i soggetti del cluster la specifica funzione di compenso con l'utilizzo delle sole variabili contabili di spesa, e la somma delle stesse variabili contabili di spesa<sup>27</sup> (vedi tabella 1).

**Tabella 1 - Coefficienti di determinazione dei maggiori compensi da applicarsi alle altre componenti negative nette**

Cluster	Coefficiente
1	1,9843
2	2,3413
3	1,9438
4	2,0290
5	2,2045
6	2,3817
7	1,8673
8	1,7673
9	2,0750

In applicazione, per ogni contribuente il coefficiente di determinazione dei maggiori compensi è ottenuto come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei coefficienti individuati per ogni gruppo omogeneo.

#### ANALISI DELLA CONGRUITÀ

Per ciascun contribuente viene calcolato il “compenso puntuale” come somma dei prodotti fra le variabili individuate ai fini della definizione della funzione di compenso ed i relativi coefficienti, considerando anche le probabilità di appartenenza ai gruppi omogenei.

Per tener conto della variabilità legata alla stima del compenso puntuale del singolo contribuente viene calcolato l'intervallo di confidenza al livello del 99,99%<sup>28</sup>. Il limite inferiore di tale intervallo di confidenza costituisce il “compenso minimo”<sup>29</sup>.

<sup>26</sup> Compensi da congruità e da normalità = Compenso puntuale da analisi della congruità + Maggiore compenso da normalità economica relativo all'indicatore “Rendimento orario professionisti”.

<sup>27</sup> Le variabili contabili di spesa sono ponderate secondo quanto dettagliato nel Sub Allegato 9.H.

<sup>28</sup> Nella terminologia statistica, per “intervallo di confidenza” si intende un intervallo, centrato sul compenso puntuale  $\hat{y}$  e delimitato da due estremi (uno inferiore e l'altro superiore), che include con un livello di probabilità prefissato il valore dell'effettivo compenso del contribuente.

Il livello di probabilità prefissato (o livello di fiducia) viene generalmente indicato con la notazione “(1 -  $\alpha$ )%”, dove  $\alpha$  rappresenta la probabilità che l'intervallo di confidenza non contenga l'effettivo compenso del contribuente. Per un livello di fiducia pari al 99,99% il valore corrispondente di  $\alpha$  è pari a 0,01%.

<sup>29</sup> Indicando con  $\hat{y}$  il “compenso puntuale” del generico contribuente, il corrispondente “compenso minimo” è ottenuto attraverso la seguente formula:

$$\hat{y} - 3,92 * s \sqrt{x' C x}$$

dove:

- $C$  è la matrice inversa della matrice data dalle somme dei quadrati e dei prodotti incrociati delle variabili indipendenti, opportunamente pesate per controllare l'eventuale presenza di eteroschedasticità;
- $s$  è la radice quadrata del *Mean Square Error* (RMSE);



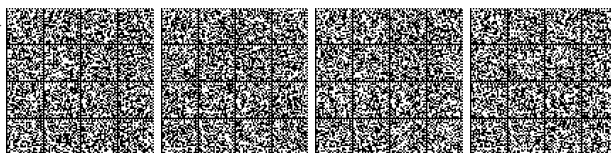


Al compenso puntuale e al compenso minimo stimati con l'analisi della congruità vengono aggiunti gli eventuali maggiori compensi derivanti dall'applicazione dell'analisi della normalità economica.

Nel Sub Allegato 9.H vengono riportate le variabili ed i rispettivi coefficienti della "funzione di compenso".

- 
- $x$  è il vettore delle variabili indipendenti osservate per il generico contribuente, considerando anche le probabilità di appartenenza ai gruppi omogenei;
  - 3,92 è il valore di riferimento, al livello di probabilità prescelto, della distribuzione *t* di Student che asintoticamente approssima una distribuzione normale standardizzata.

I valori relativi alla matrice "C" e al valore del "RMSE" vengono riportati nell'Allegato 15.



---

**SUB ALLEGATI**

---

---

**SUB ALLEGATO 9.A – DESCRIZIONE DEI GRUPPI OMOGENEI**

---

I gruppi omogenei sono stati individuati sulla base dei seguenti fattori:

- modalità organizzativa;
- rilevanza del committente principale;
- presenza di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio;
- rilevanza dei compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale in relazione al totale delle spese sostenute per l'esercizio della professione;
- tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento.

La modalità organizzativa ha consentito di differenziare i soggetti che esercitano l'attività in forma collettiva (cluster 6) da coloro che svolgono la professione a titolo individuale.

La rilevanza del committente principale ha consentito di differenziare i soggetti che operano prevalentemente per il committente principale (cluster 5 e 8) da quelli che originano compensi da un ventaglio più ampio di clienti. I soggetti raggruppati nel cluster 8 si contraddistinguono inoltre per lo svolgimento dell'attività professionale presso studi legali di terzi.

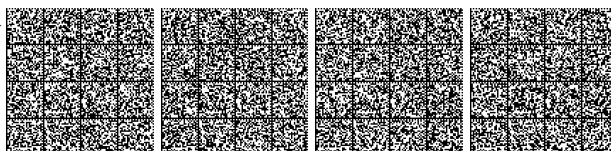
La presenza di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio ha consentito di differenziare gli studi legali del cluster 3 da quelli in cui solitamente si riscontra la presenza del solo titolare (o dei soli soci o associati in caso di esercizio collettivo della professione).

La rilevanza dei compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale rispetto al totale delle spese sostenute per l'esercizio della professione ha permesso di individuare i soggetti raggruppati nel cluster 9 contraddistinti da un'incidenza superiore di tali compensi rispetto alla media dei contribuenti dello studio di settore.

La tipologia di attività e l'ambito specialistico d'intervento hanno permesso di individuare quei soggetti per i quali assumono una rilevanza statistica più significativa rispetto ad altri elementi distintivi l'esercizio di: rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi alle giurisdizioni di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa (cluster 1), rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi alle giurisdizioni di merito in materia penale (cluster 2), consulenza legale ed assistenza stragiudiziale (cluster 4), rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi alle giurisdizioni superiori in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa e/o penale (cluster 7).

Si precisa che nella successiva descrizione economica dei cluster con il termine "collaboratori coordinati e continuativi" s'intendono esclusivamente i collaboratori che prestano attività prevalentemente nello studio (compresi i lavoratori a progetto), e con il termine "totale delle spese" s'intende l'ammontare delle spese relative a prestazioni di lavoro dipendente e/o di collaborazione coordinata e continuativa, dei compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale nonché l'ammontare dei consumi e delle "altre spese".

Nelle successive descrizioni dei cluster emersi dall'analisi, salvo segnalazione contraria, l'indicazione di valori numerici riguarda valori medi.



**CLUSTER 1 – STUDI LEGALI CHE SVOLGONO PREVALENTEMENTE ATTIVITÀ DI RAPPRESENTANZA, ASSISTENZA E DIFESA NEI GIUDIZI DINANZI AGLI ORGANI GIURISDIZIONALI DI MERITO IN MATERIA CIVILE (COMPRESO IL DIRITTO INTERNAZIONALE) E/O TRIBUTARIA E/O AMMINISTRATIVA**

**NUMEROSITÀ: 35.742**

Il cluster raggruppa gli studi legali che svolgono in prevalenza attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa (74% dei compensi). In particolare, si riscontra che la quota più significativa dei compensi deriva da incarichi, svolti in ambito civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributario, con valore della causa non superiore a 51.700 euro.

Si tratta di soggetti, con un'anzianità professionale di circa 13 anni, che esercitano prevalentemente a titolo individuale e che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 6% dei casi. Da rilevare che il 23% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano il 13% del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

In prevalenza si riscontra la disponibilità di uno studio proprio (includendo in tale accezione l'uso promiscuo dell'abitazione).

**CLUSTER 2 – STUDI LEGALI CHE SVOLGONO PREVALENTEMENTE ATTIVITÀ DI RAPPRESENTANZA, ASSISTENZA E DIFESA NEI GIUDIZI DINANZI AGLI ORGANI GIURISDIZIONALI DI MERITO IN MATERIA PENALE**

**NUMEROSITÀ: 6.496**

Il cluster comprende gli studi legali specializzati in materia penale che svolgono soprattutto attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito (83% dei compensi).

Si tratta di contribuenti, con un'anzianità professionale di circa 15 anni, che esercitano prevalentemente a titolo individuale e che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 15% dei casi. Si rileva che circa un terzo degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano il 32% del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

In prevalenza si riscontra la disponibilità di uno studio in condivisione con altri professionisti.

**CLUSTER 3 – STUDI LEGALI CHE SI AVVALGONO DI DIPENDENTI/COLLABORATORI COORDINATI E CONTINUATIVI**

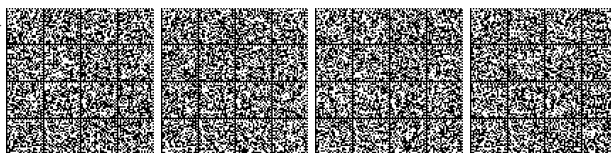
**NUMEROSITÀ: 6.496**

Il cluster comprende gli studi legali che per lo svolgimento dell'attività professionale si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi.

In particolare, la maggior parte dei contribuenti impiega un numero di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi non superiore a 3. Si rileva tuttavia che la percentuale dei soggetti che si avvale di un numero di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi superiore a 3 è pari al 20% nel caso di esercizio collettivo della professione e al 4% nel caso di attività svolta a titolo individuale.

In prevalenza gli studi legali del cluster svolgono l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa (73% dei compensi). In relazione alle classi di valore della causa, le prestazioni svolte in ambito civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributario si suddividono in incarichi di valore:

- non superiore a 51.700 euro (dai quali deriva il 53% dei compensi);
- compreso tra 51.700 e 516.500 euro (12% dei compensi);



- superiore a 516.500 euro (fonte del 14% dei compensi per il 23% dei soggetti).

Si tratta principalmente di contribuenti, con un'anzianità professionale di circa 23 anni, che esercitano a titolo individuale in studi propri (includendo in tale accezione l'uso promiscuo dell'abitazione) e che rivolgono l'offerta di servizi legali prevalentemente a più committenti.

Da rilevare infine che l'80% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano il 21% del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

#### **CLUSTER 4 – STUDI LEGALI CHE SVOLGONO PREVALENTEMENTE ATTIVITÀ DI CONSULENZA LEGALE ED ASSISTENZA STRAGIUDIZIALE**

##### **NUMEROSITÀ: 5.431**

Il cluster concentra gli studi legali per i quali la consulenza legale e l'assistenza stragiudiziale rappresentano le attività da cui deriva la quota più significativa di compensi (65%). Le prestazioni si suddividono in incarichi con valore della pratica:

- non superiore a 5.200 euro (dai quali deriva il 28% dei compensi);
- compreso tra 5.200 e 51.700 euro (21% dei compensi);
- superiore a 51.700 euro (fonte del 40% dei compensi per il 39% dei soggetti).

Si tratta di contribuenti, con un'anzianità professionale di circa 11 anni, che esercitano prevalentemente a titolo individuale e che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 15% dei casi. Si rileva che il 43% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano il 31% del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

Si riscontra la disponibilità di uno studio proprio (includendo in tale accezione l'uso promiscuo dell'abitazione) nel 45% dei casi e di uno studio in condivisione con altri professionisti nel 44%.

#### **CLUSTER 5 – CONTRIBUENTI CHE SVOLGONO L'ATTIVITÀ PREVALENTEMENTE PER IL COMMITTENTE PRINCIPALE**

##### **NUMEROSITÀ: 10.793**

Il cluster raggruppa i contribuenti che in prevalenza rivolgono l'offerta di servizi legali al committente principale, fonte dell'80% dei compensi. Si tratta principalmente di soggetti, con un'anzianità professionale di circa 13 anni, che esercitano a titolo individuale in studi propri (includendo in tale accezione l'uso promiscuo dell'abitazione).

I contribuenti del cluster svolgono soprattutto attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa (61% dei compensi). In particolare, si riscontra che la quota più significativa dei compensi (48%) deriva da incarichi, svolti in ambito civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributario, con valore della causa non superiore a 51.700 euro.

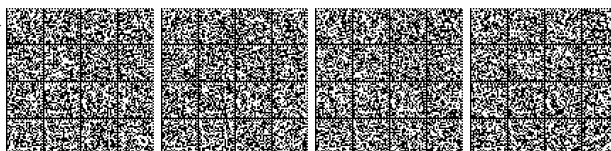
L'attività è esercitata con l'ausilio di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 7% dei casi. Da rilevare che il 23% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano circa un quarto del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

#### **CLUSTER 6 – CONTRIBUENTI CHE ESERCITANO LA PROFESSIONE IN FORMA COLLETTIVA**

##### **NUMEROSITÀ: 5.113**

Il cluster comprende i contribuenti che esercitano la professione in forma collettiva. Le associazioni professionali (incluse quelle interdisciplinari) e le società tra avvocati (ex lege 96/2001) sono costituite da 2 o 3 associati o soci con un'anzianità professionale di circa 10 anni.

I contribuenti raggruppati nel cluster svolgono principalmente l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o



tributaria e/o amministrativa (69% dei compensi). In relazione alle classi di valore della causa, le prestazioni svolte in ambito civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributario si suddividono in incarichi di valore:

- non superiore a 51.700 euro (dai quali deriva il 51% dei compensi);
- compreso tra 51.700 e 516.500 euro (11% dei compensi);
- superiore a 516.500 euro (fonte del 12% dei compensi per il 25% dei soggetti).

Si tratta di associazioni/società che nel 59% dei casi si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi. Da rilevare inoltre che il 72% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano il 26% del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

#### **CLUSTER 7 – PATROCINANTI DINANZI ALLE GIURISDIZIONI SUPERIORI**

##### **NUMEROSITÀ: 2.139**

Il cluster comprende i contribuenti abilitati alla rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa e/o penale. In questo modello non confluisce l'intera platea di soggetti cui è riservata tale funzione ma una sua componente, comunque la più numerosa, per la quale l'attività in oggetto assume una rilevanza statistica più significativa rispetto ad altri elementi distintivi.

Si tratta di soggetti, con un'anzianità professionale di circa 16 anni, che esercitano prevalentemente a titolo individuale e che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 20% dei casi. Si rileva che il 43% degli appartenenti al cluster corrisponde somme a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale; tali somme rappresentano un terzo circa del totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale.

L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

In prevalenza si riscontra la disponibilità di uno studio proprio (includendo in tale accezione l'uso promiscuo dell'abitazione).

#### **CLUSTER 8 – AVVOCATI CHE DIPENDONO FORTEMENTE DAL COMMITTENTE PRINCIPALE ED ESERCITANO LA PROFESSIONE PREVALENTEMENTE PRESSO STUDI LEGALI DI TERZI**

##### **NUMEROSITÀ: 8.134**

Il cluster si compone perlopiù di avvocati, con un'anzianità professionale di 5 anni, che dipendono fortemente dal committente principale ed esercitano la professione prevalentemente presso studi legali di terzi.

In linea con tali peculiarità, il cluster concentra la quota più significativa del settore di soggetti che dichiarano di percepire compensi, pressoché esclusivi, direttamente dal titolare dello studio/struttura presso cui si collabora stabilmente.

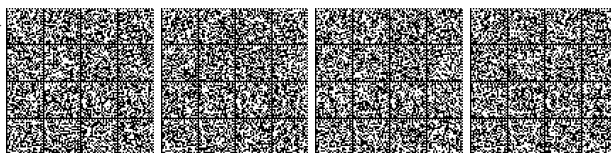
Si evidenzia infine che per gli appartenenti al cluster, le componenti di spesa sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale sono le più contenute del settore.

#### **CLUSTER 9 – STUDI LEGALI CHE PRESENTANO UNA SIGNIFICATIVA INCIDENZA DEI COMPENSI CORRISPOSTI A TERZI PER PRESTAZIONI DIRETTAMENTE AFFERENTI L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE SUL TOTALE DELLE SPESE SOSTENUTE PER L'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE**

##### **NUMEROSITÀ: 10.125**

L'elemento di maggiore caratterizzazione degli appartenenti al cluster è la significativa incidenza (57%) dei compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale sul totale delle spese.

Gli studi legali del cluster svolgono soprattutto attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa (74% dei compensi). In relazione alle classi di valore della causa, le prestazioni svolte in ambito civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributario si suddividono in incarichi di valore:

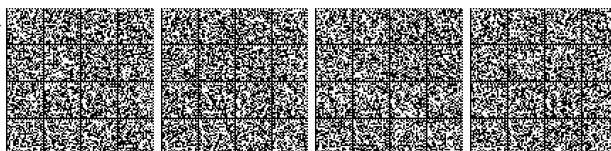


- non superiore a 51.700 euro (dai quali deriva il 57% dei compensi);
- compreso tra 51.700 e 516.500 euro (fonte del 26% dei compensi per il 35% dei soggetti);
- superiore a 516.500 euro (18% dei compensi per il 13% dei soggetti).

Il cluster concentra contribuenti, con un'anzianità professionale di circa 15 anni, che esercitano prevalentemente a titolo individuale e che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi nel 16% dei casi.

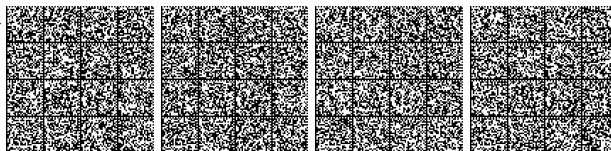
L'offerta di servizi legali si rivolge principalmente a più committenti.

In prevalenza si riscontra la disponibilità di uno studio in condivisione con altri professionisti.



## SUB ALLEGATO 9.B - PESI DELLE FUNZIONI DISCRIMINANTI

VARIABILI	CLUSTER 1	CLUSTER 2	CLUSTER 3	CLUSTER 4	CLUSTER 5
Intercezza	-3,00314791	-40,56261387	-9,41663398	-27,67694553	-15,64379533
Numero di soci normalizzato	-0,14868026	-1,28896383	-4,30040733	-2,96720568	0,45497743
Associazione tra professionisti e Società tra avvocati	-0,10575535	-0,46609129	-4,08419847	-1,63124148	0,23266878
Rilevanza del committente principale con attività svolta per/ presso altri studi legali	0,00910804	0,03198498	0,01546237	0,02559314	0,05223784
Rilevanza del committente principale	0,00573852	0,03780575	0,01909557	0,03774590	0,33818010
Rilevanza dei Compensi a terzi	0,01812383	0,05265699	0,05585695	0,07137599	-0,01116354
Numero di dipendenti e collaboratori	-0,03955423	0,71016005	8,85071930	-0,13794265	0,91232045
Giurisdizioni di merito in materia civile, tributaria e amministrativa	0,07315133	0,06056119	0,07524023	0,06773955	0,06532639
Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale (Percentuale sui compensi del Totale incarichi)	0,08342432	0,95426462	0,09611339	0,09652684	0,05034269
Giurisdizioni superiori in materia civile, tributaria, amministrativa e penale	0,07624712	0,12118676	0,12021053	0,07862448	0,06347626
Consulenza legale e assistenza stragiudiziale	0,08005309	0,08536903	0,10702566	0,80440659	0,03641272





VARIABILI	CLUSTER 6	CLUSTER 7	CLUSTER 8	CLUSTER 9
Intercezza	-121,81334186	-107,66421240	-47,68076667	-11,66261968
Numero di soci normalizzato	32,79343647	-0,98863584	0,11253974	-1,59049320
Associazione tra professionisti e Società tra avvocati	213,84884797	3,51589774	1,53336895	-1,44801215
Rilevanza del committente principale con attività svolta per/preso altri studi legali	0,02845888	0,04979213	1,03504958	0,00732752
Rilevanza del committente principale	0,04226087	0,05606226	0,05685349	0,00476118
Rilevanza dei Compensi a terzi	0,04217726	0,08904453	-0,01192589	0,28718141
Numero di dipendenti e collaboratori	-2,15144992	-1,06356509	0,84675172	-0,75661445
Giurisdizioni di merito in materia civile, tributaria e amministrativa	0,07914788	0,06363735	0,04728770	0,07803420
Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale (Percentuale sui compensi del Totale incarichi)	0,10592757	0,09268525	0,01765072	0,09274909
Giurisdizioni superiori in materia civile, tributaria, amministrativa e penale	0,08910813	2,60765205	0,03098043	0,12981459
Consulenza legale e assistenza stragiudiziale	0,06955584	0,06697031	0,01176636	0,12151752

Dove:

**Numero di soci normalizzato** = Numero di Soci o associati che prestano attività nello studio \* "Fattore correttivo associazioni". Per il calcolo del "Fattore correttivo associazioni" vedi la "Nota alla variabile di regressione Ore dedicate all'attività". La variabile assume valore pari a zero nel caso di professionista che opera in forma individuale;

**Associazione tra professionisti e Società tra avvocati** = 1 nel caso di esercizio collettivo dell'attività professionale e di compilazione della variabile Società tra avvocati (ex lege 96/2001) o della variabile Associazione tra professionisti (1 = monodisciplinare; 2 = interdisciplinare), altrimenti la variabile assume valore pari a zero;

**Rilevanza del committente principale con attività svolta per/preso altri studi legali** = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale \* fattore\_esclusivo. Fattore\_esclusivo = 1 se è compilata soltanto la variabile Attività svolta per/preso altri studi legali e non sono compilate le variabili Studio indipendente non in condivisione con altri professionisti, Studio in condivisione con altri professionisti, Società tra avvocati (ex lege 96/2001) e Associazione tra professionisti (1 = monodisciplinare; 2 = interdisciplinare), altrimenti fattore\_esclusivo = 0;

**Rilevanza del committente principale** = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale \* (1 - fattore\_esclusivo). Fattore\_esclusivo = 1 se è compilata soltanto la variabile Attività svolta per/preso altri studi legali e non sono compilate le variabili Studio indipendente non in condivisione con altri professionisti, Studio in condivisione con altri professionisti, Società tra avvocati (ex lege 96/2001) e Associazione tra professionisti (1 = monodisciplinare; 2 = interdisciplinare), altrimenti fattore\_esclusivo = 0;

**Rilevanza dei Compensi a terzi** = 100 \* Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica / (Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica + Consumi + Altre spese) se (Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica + Consumi + Altre spese) è maggiore di zero, altrimenti la variabile assume valore pari a zero;

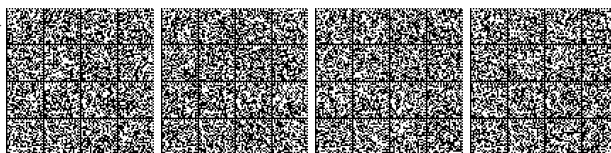
**Numero di dipendenti e collaboratori** = Numero dipendenti + Numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio. Il numero dipendenti è pari al numero delle giornate retribuite diviso 312. Il numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio è rapportato al numero di mesi di svolgimento dell'attività ("Numero di mesi di attività nel corso del periodo di imposta" diviso 12);



**Giurisdizioni di merito in materia civile, tributaria e amministrativa** = Percentuale sui compensi del Totale incarichi di: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00 + Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00) + Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00 + Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa);

**Giurisdizioni superiori in materia civile, tributaria, amministrativa e penale** = Percentuale sui compensi del Totale incarichi di: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa + Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale;

**Consulenza legale e assistenza stragiudiziale** = Percentuale sui compensi del Totale incarichi di: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00) + Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00) + Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00).



---

**SUB ALLEGATO 9.C – FORMULE DEGLI INDICATORI**


---

Di seguito sono riportate le formule degli indicatori economico-contabili utilizzati in costruzione e/o applicazione dello studio di settore:

- **Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi** = (Altre componenti negative nette \* 100)/(Compensi dichiarati<sup>30</sup>);
- **Incidenza delle spese sui compensi** = ((Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica + Consumi + Altre spese)\*100)/(Compensi dichiarati);
- **Rendimento orario professionisti** = (Compensi dichiarati – Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa – Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica – Consumi – Altre spese)/(Ore lavorate dai dipendenti + Ore dichiarate dal professionista)<sup>31</sup>;
- **Resa oraria per addetto** = (Compensi dichiarati – Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa – Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica)/(Numero addetti<sup>32</sup> \* 50 \* 48).

Dove:

---

<sup>30</sup> In fase di applicazione dell'indicatore di normalità economica vengono utilizzati i:  
Compensi da congruità e da normalità = Compenso puntuale da analisi della congruità + Maggiore compenso da normalità economica relativo all'indicatore "Rendimento orario professionisti".

<sup>31</sup> La variabile Ore lavorate dai dipendenti è calcolata come: Numero dipendenti \* 50 \* 48. Il numero dipendenti è pari al numero delle giornate retribuite diviso 312.

La variabile Ore dichiarate dal professionista è calcolata come:

Ore dichiarate dal professionista = Numero di ore settimanali dedicate all'attività \* numero di settimane di lavoro nell'anno;  
(professionista che opera in forma individuale)

Ore dichiarate dal professionista = Numero di ore settimanali dedicate all'attività \* numero di settimane di lavoro nell'anno /  
(esercizio collettivo dell'attività professionale) Numero soci o associati che prestano attività nello studio.

<sup>32</sup> Di seguito viene riportato il calcolo del numero di addetti:

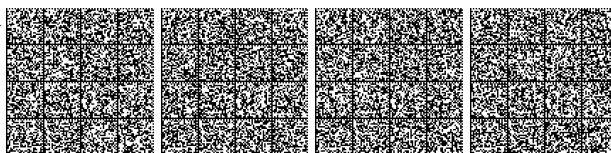
Numero addetti = "Fattore correttivo individuale" + Numero dipendenti  
(professionista che opera in forma individuale) dove:

- "Fattore correttivo individuale" = "Peso ore settimanali dedicate all'attività" \* "Peso settimane di lavoro nell'anno"
- "Peso ore settimanali dedicate all'attività" è pari a: (minor valore tra 50 e Numero ore settimanali dedicate all'attività)/50
- "Peso settimane di lavoro nell'anno" è pari a: (minor valore tra "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno" e Numero di settimane di lavoro nell'anno)/48;

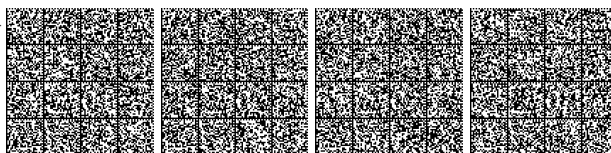
Numero addetti = Numero soci o associati che prestano attività nello studio \* "Fattore correttivo associazioni" + Numero dipendenti  
(esercizio collettivo dell'attività professionale) dove:

- "Fattore correttivo associazioni" = "Peso ore settimanali dedicate all'attività" \* "Peso settimane di lavoro nell'anno"
- "Peso ore settimanali dedicate all'attività" è pari a: (minor valore tra 50 e (Numero ore settimanali dedicate all'attività/Numero soci o associati che prestano attività nello studio))/50
- "Peso settimane di lavoro nell'anno" è pari a: (minor valore tra "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno" e (Numero di settimane di lavoro nell'anno/Numero soci o associati che prestano attività nello studio))/48.

Il "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno", ovvero 48 settimane, è rapportato al numero di mesi di svolgimento dell'attività ("Numero di mesi di attività nel corso del periodo d'imposta" diviso 12). Il numero dipendenti è pari al numero delle giornate retribuite diviso 312.



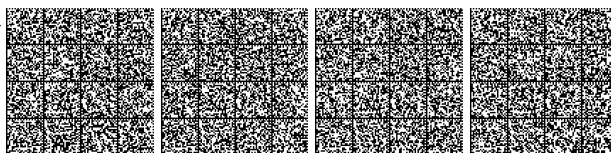
- **Altre componenti negative nette** = Altre componenti negative – Canoni di locazione finanziaria e non finanziaria relativi a beni immobili – Canoni di locazione finanziaria e non finanziaria relativi a beni strumentali mobili.



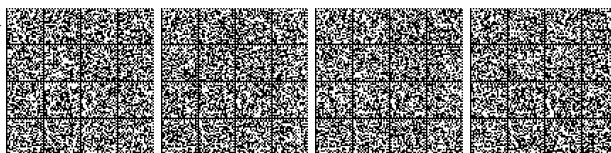
**SUB ALLEGATO 9.D – DISTRIBUZIONI VENTILICHE INDICATORI DI COERENZA**

**Cluster 1 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	0,00	2,46	4,15	5,54	6,82	8,05	9,22	10,44	11,74	13,09	14,51	16,06	17,87	19,95	22,32	25,58	29,66	35,52	46,21
	Professionisti con forza lavoro	7,10	9,41	11,18	12,70	14,32	15,92	17,49	19,03	20,69	22,32	24,24	26,28	28,43	30,96	33,69	36,88	41,34	47,45	58,70



Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	2,17	5,00	7,11	9,29	11,73	13,75	14,91	15,93	17,31	19,00	21,29	23,56	26,77	30,51	34,55	40,05	47,33	58,31	86,63
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	5,78	9,55	12,49	14,42	15,53	16,67	17,78	19,29	20,89	22,49	24,28	26,47	28,92	32,16	35,51	39,88	46,13	56,62	74,07
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	9,32	13,72	15,45	16,68	17,99	19,42	20,94	22,43	24,05	26,13	27,96	30,21	32,93	35,95	39,74	44,80	51,63	61,39	79,75
	<b>Resa oraria per addetto</b>																			
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	4,66	7,15	9,57	12,08	13,38	14,95	15,98	16,95	17,75	19,22	20,74	22,39	24,83	27,41	31,54	36,68	43,21	54,89	77,21
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	9,21	13,51	16,18	17,18	18,28	19,48	20,72	22,11	23,55	25,00	26,82	28,88	31,34	33,95	37,42	41,72	48,07	58,07	74,82
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,71	16,62	17,81	19,21	20,74	22,38	24,07	25,72	27,47	29,50	31,58	34,12	37,03	40,49	44,41	49,63	56,57	67,17	85,41
	<b>Resa oraria per addetto</b>																			



Cluster 2 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia penale

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	0,00	1,92	3,60	4,85	5,93	7,09	8,23	9,51	10,72	12,01	13,17	14,59	16,33	18,57	20,79	23,70	27,76	33,13	43,17
	Professionisti con forza lavoro	7,20	9,89	12,27	14,27	16,03	18,11	19,87	21,52	23,31	25,08	27,34	29,64	32,27	35,15	37,94	41,99	46,85	52,95	64,63





Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Resa oraria per addetto</b>	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	2,52	3,75	5,56	6,81	9,03	10,26	15,53	16,51	17,97	19,05	21,35	23,17	27,50	30,67	37,81	43,31	50,44	67,73	82,65
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	5,79	9,67	12,16	15,52	16,28	17,00	18,24	19,24	20,55	21,70	23,30	24,62	27,43	31,60	36,47	44,79	53,22	62,56	77,11
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	8,99	13,61	16,12	17,06	18,36	19,91	21,10	22,56	24,18	26,17	28,17	30,47	32,85	36,15	39,98	44,58	51,55	60,17	76,50
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	3,09	5,40	7,21	8,86	10,19	12,71	16,31	17,07	17,74	18,63	19,45	21,76	23,61	26,11	29,22	33,22	38,39	52,61	71,53
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	9,99	12,61	15,95	17,26	17,84	18,70	19,80	20,97	22,34	24,04	25,69	27,68	29,58	31,77	34,65	39,94	47,09	57,54	77,50
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	11,85	15,98	17,40	18,56	20,05	21,92	23,39	25,03	26,87	28,66	30,96	33,77	37,15	41,57	45,79	51,49	58,56	70,87	94,75



Cluster 3 - Studi legali che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Professionisti con forza lavoro	18,93	22,77	25,88	28,29	30,41	32,42	34,32	36,29	38,25	40,19	42,15	44,22	46,43	49,10	51,78	54,96	58,67	65,57	79,04

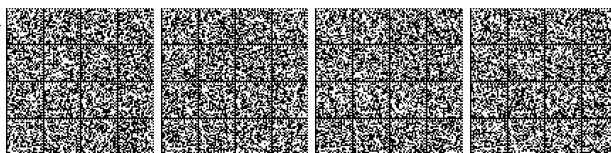


Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	11,70	13,72	13,75	14,91	19,02	21,30	24,09	26,87	27,97	31,23	31,33	33,67	36,51	39,52	51,80	58,80	65,15	82,43	83,32
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	8,83	11,35	14,47	16,61	18,93	20,24	21,91	23,48	25,49	28,37	30,24	32,81	39,76	45,75	51,17	62,77	71,97	79,92	96,39
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	9,79	13,49	15,83	17,38	19,46	21,03	22,84	24,69	26,28	28,28	30,20	33,05	36,45	39,65	44,00	50,39	57,06	68,00	90,33
<b>Resa oraria per addetto</b>																				
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	8,52	10,49	12,36	16,95	21,17	24,09	26,27	28,87	32,00	36,27	38,25	40,95	44,87	46,30	52,28	59,06	65,33	90,96	155,81
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	11,40	14,14	16,83	19,66	20,74	21,49	23,14	25,04	27,08	28,85	30,92	33,35	35,58	41,26	45,94	49,72	58,00	70,43	92,08
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,86	16,61	18,18	20,33	22,03	24,06	26,01	27,84	29,53	31,87	33,89	36,35	39,28	42,49	46,51	50,99	57,98	67,88	87,81



Cluster 4 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di consulenza legale ed assistenza stragiudiziale

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	1,28	3,24	4,60	5,69	6,88	8,03	9,19	10,37	11,49	12,73	14,00	15,30	16,94	18,82	20,86	23,80	28,21	33,40	44,22
	Professionisti con forza lavoro	7,08	9,87	11,99	13,65	15,48	17,24	19,13	20,96	23,00	24,77	26,98	29,30	31,33	34,14	37,71	41,97	46,05	51,51	62,21

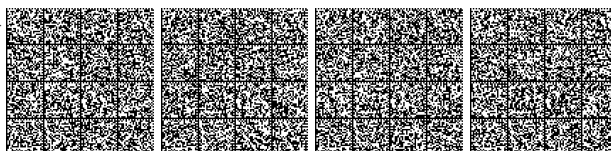


Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
<b>Resa oraria per addetto</b>	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	2,38	3,85	6,11	8,00	13,10	14,10	15,65	16,30	16,83	18,32	19,10	20,76	22,56	25,88	29,54	35,19	40,36	53,14	67,74	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	6,52	11,03	14,08	14,75	15,78	16,71	17,69	18,33	19,16	20,13	20,94	22,92	25,71	29,19	34,46	38,80	41,62	54,50	67,41	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	9,26	14,28	15,55	17,08	18,22	19,62	21,31	23,35	25,44	26,69	28,55	30,84	34,23	36,79	42,00	46,24	53,05	64,01	78,62	
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	5,10	8,29	10,85	12,88	14,67	15,90	16,81	17,99	19,26	20,51	22,56	24,59	27,11	29,33	32,93	38,67	46,33	59,10	86,67	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,26	15,57	16,95	18,26	19,41	20,92	22,37	24,17	26,35	28,57	30,82	33,16	35,87	39,23	42,88	48,81	54,97	65,85	84,01	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	15,12	17,80	19,82	21,84	24,00	26,17	28,69	30,79	33,77	36,07	39,03	42,29	45,89	50,66	57,56	63,48	73,57	86,80	118,33	

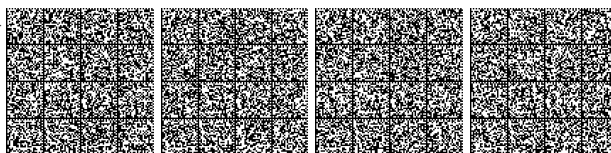


Cluster 5 - Contribuenti che svolgono l'attività prevalentemente per il committente principale

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	0,00	0,63	2,04	3,21	4,20	5,26	6,24	7,30	8,37	9,65	10,94	12,48	14,25	16,45	19,31	22,68	27,25	35,50	55,30
	Professionisti con forza lavoro	5,09	7,08	8,44	9,85	11,42	12,96	14,38	16,13	17,91	19,66	22,01	24,62	27,21	30,47	34,31	39,12	45,96	51,11	71,56



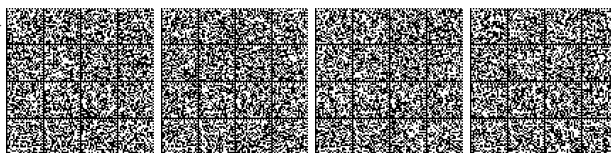
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	2,27	4,31	7,33	10,68	13,23	15,07	16,29	17,13	19,04	20,80	23,08	25,61	28,06	31,25	35,39	41,98	51,17	64,33	87,87
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	5,83	9,94	13,89	15,54	16,93	18,25	19,55	21,25	22,80	24,97	27,22	30,29	33,40	36,85	42,68	48,77	59,67	71,87	97,50
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	8,85	14,27	16,58	18,08	20,21	22,20	24,34	26,89	29,35	31,83	35,31	38,88	42,67	46,97	52,88	59,49	70,05	83,28	113,85
<b>Resa oraria per addetto</b>	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	6,55	10,21	12,54	14,29	15,60	16,83	18,08	19,05	20,26	22,22	24,22	26,59	28,83	32,50	37,68	43,47	53,42	71,90	106,25
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	10,63	14,40	16,53	17,86	19,54	21,06	22,60	24,64	26,88	29,17	31,25	33,93	37,46	40,90	45,40	52,08	59,81	72,11	88,49
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	11,56	16,66	18,65	20,97	22,98	25,34	27,90	30,16	33,48	37,06	40,82	44,87	48,98	55,42	61,70	71,63	82,34	95,53	172,89



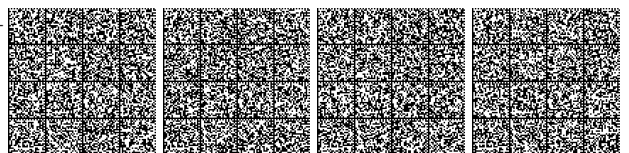


Cluster 6 - Contribuenti che esercitano la professione in forma collettiva

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	2,28	4,22	5,39	6,57	7,49	8,63	9,85	11,13	12,33	13,62	14,97	16,19	17,45	19,13	21,99	24,22	27,74	32,69	43,99
	Professionisti con forza lavoro	10,87	14,47	17,15	19,28	21,49	23,32	25,08	26,55	28,26	29,96	31,68	33,45	35,25	37,45	39,70	42,59	46,24	51,43	59,39

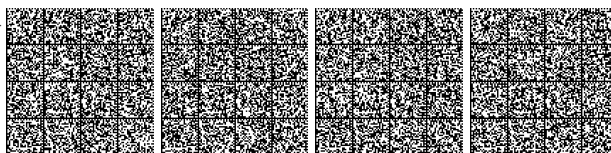


Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	10,66	17,96	23,79	25,27	28,57	32,48	37,22	40,71	44,94	50,95	56,09	65,01	78,54	85,93	94,78	106,73	118,91	181,41	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	15,33	19,57	23,84	25,12	27,75	31,11	34,35	37,21	42,41	47,05	50,63	58,17	66,31	72,99	84,00	90,84	100,30	111,61	138,10
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	17,09	22,18	24,04	26,71	28,95	32,16	34,47	37,75	41,12	45,25	49,42	54,75	65,30	71,03	79,11	91,26	103,84	123,23	
	<b>Resa oraria per addetto</b>																			
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	14,60	19,39	23,70	25,31	27,17	29,51	32,75	35,53	38,76	41,52	46,90	52,52	64,68	74,73	83,37	97,40	114,29	146,85	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	18,64	24,61	25,98	27,98	30,03	32,02	34,02	36,02	38,25	40,83	43,49	47,86	56,41	62,74	73,05	82,55	101,95	124,52	
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,83	24,86	26,50	29,17	31,55	34,04	36,06	38,24	41,15	43,84	46,76	49,96	58,65	65,65	73,35	82,95	96,39	117,63	



Cluster 7 - Patrocinanti dinanzi alle giurisdizioni superiori

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	0,00	1,27	2,84	4,17	5,40	6,57	7,72	8,87	10,05	11,38	13,47	15,15	17,19	18,87	21,33	24,25	28,08	33,88	46,11
	Professionisti con forza lavoro	7,54	10,17	12,48	14,71	16,95	19,25	21,96	24,07	26,26	28,01	30,05	33,48	36,40	39,08	42,30	46,04	52,10	60,97	79,03

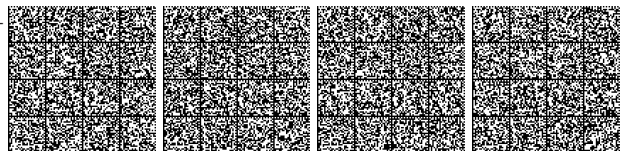


Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Resa oraria per addetto</b>	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	1,60	5,08	8,01	12,78	16,92	18,97	20,44	21,43	24,97	27,03	28,42	35,24	38,46	45,68	48,48	67,21	75,95	84,66	96,49
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	7,61	12,62	15,80	19,15	20,36	21,34	22,22	23,67	25,42	28,28	31,46	33,34	36,87	40,92	44,50	48,17	61,74	81,24	105,15
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	9,61	12,95	16,96	19,61	21,08	22,55	23,62	25,74	28,16	30,37	33,32	35,60	38,95	42,52	47,83	54,03	62,10	75,22	105,40
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	4,38	9,41	15,28	18,33	19,98	20,35	21,10	23,39	25,55	27,96	32,13	35,70	39,78	44,34	50,46	71,95	82,42	96,84	123,01
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	10,54	14,18	16,84	19,68	20,40	22,29	24,20	25,32	27,41	29,86	33,25	36,32	39,12	44,29	47,51	57,56	68,64	87,98	108,43
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	10,69	16,85	20,27	22,38	24,48	26,37	28,44	30,43	33,99	36,75	40,46	43,50	47,58	52,50	59,68	72,94	83,33	101,75	143,97



Cluster 8 - Avvocati che dipendono fortemente dal committente principale ed esercitano la professione prevalentemente presso studi legali di terzi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	0,43	1,72	2,61	3,37	4,07	4,76	5,48	6,20	6,97	7,74	8,55	9,52	10,58	11,90	13,46	15,51	18,15	22,52	30,59
	Professionisti con forza lavoro	2,82	4,03	4,80	5,56	6,25	7,06	7,90	8,71	9,63	10,79	11,80	12,79	13,74	15,09	16,75	19,50	22,25	26,39	33,87

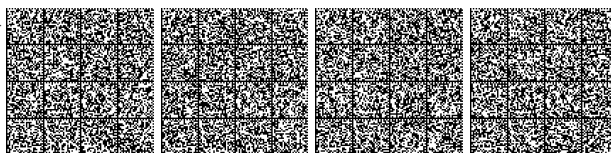


Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Resa oraria per addetto</b>	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	2,98	6,13	10,07	11,41	11,82	12,75	13,36	14,14	14,85	16,36	17,73	18,92	20,62	22,15	25,69	30,97	34,80	43,80	63,34
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	8,54	11,39	12,74	14,02	15,09	16,68	18,38	19,95	21,43	23,28	25,45	27,53	29,58	32,44	36,63	40,12	45,91	53,05	69,44
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	10,11	12,05	15,12	16,62	17,64	18,94	20,36	21,54	23,60	25,25	26,51	28,17	29,96	32,76	35,61	40,15	45,44	54,16	72,26
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	5,98	8,24	10,60	12,01	12,37	12,86	13,57	14,47	15,31	16,30	17,54	18,91	20,52	22,32	24,58	27,32	30,36	35,58	49,02
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,42	14,14	15,73	17,42	18,97	20,37	21,81	23,02	24,53	26,47	28,33	30,50	33,01	35,45	38,97	43,40	49,52	57,15	70,54
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	14,39	17,46	19,36	21,12	22,87	24,63	26,32	28,62	31,22	34,02	36,49	40,24	43,79	48,57	54,10	62,50	69,09	81,70	98,15

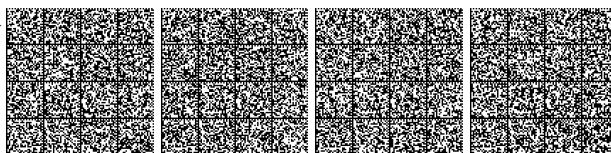


Cluster 9 - Studi legali che presentano una significativa incidenza delle somme corrisposte a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale sul totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle spese sui compensi	Professionisti senza forza lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Professionisti con forza lavoro	6,31	9,54	12,01	14,26	16,53	18,67	20,61	22,75	24,63	26,71	29,05	31,12	33,55	36,01	38,75	42,31	46,10	51,26	59,33



Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	3,77	6,38	8,65	11,83	14,38	16,30	17,03	18,14	20,12	22,08	23,82	27,45	29,84	33,87	36,85	44,44	49,66	72,64	90,29
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	9,07	13,12	15,79	16,77	18,34	20,19	21,81	23,93	25,32	27,88	29,62	33,08	36,46	40,25	47,70	54,84	63,73	77,79	94,50
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	13,75	17,05	19,35	21,63	24,27	26,59	29,01	31,55	34,03	37,32	40,39	44,14	48,38	53,01	58,56	66,17	75,29	89,75	118,09
Resa onaria per addetto	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	6,38	9,44	11,95	14,18	16,46	17,35	18,51	20,06	22,12	24,26	26,28	28,11	31,99	40,43	45,49	53,96	62,65	83,75	113,59
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,06	15,91	17,36	19,02	20,90	22,64	24,58	26,62	28,49	31,07	33,09	35,47	39,04	42,74	46,87	51,52	58,68	69,92	84,36
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	16,64	19,43	22,14	24,71	27,18	29,60	32,01	34,83	37,41	40,03	43,44	47,42	51,93	56,23	62,40	70,78	81,06	91,59	134,76



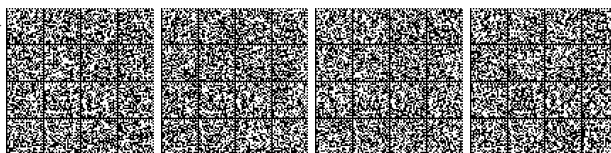


## SUB ALLEGATO 9.E - VALORI SOGLIA PER GLI INDICATORI DI COERENZA

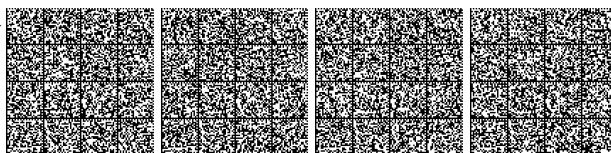
Cluster	Modalità di distribuzione	Incidenza delle spese sui compensi	
		Soglia minima	Soglia massima
1	Professionisti senza forza lavoro	0,00	46,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	59,00
2	Professionisti senza forza lavoro	0,00	43,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	65,00
3	Professionisti senza forza lavoro	0,00	43,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	66,00
4	Professionisti senza forza lavoro	0,00	44,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	62,00
5	Professionisti senza forza lavoro	0,00	36,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	51,00
6	Professionisti senza forza lavoro	0,00	44,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	59,00
7	Professionisti senza forza lavoro	0,00	46,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	66,00
8	Professionisti senza forza lavoro	0,00	31,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	40,00
9	Professionisti senza forza lavoro	0,00	43,00
	Professionisti con forza lavoro	0,00	59,00



Cluster	Modalità di distribuzione	Resa oraria per addetto	
		Soglia minima	Soglia massima
1	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	13,38	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	15,53	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	17,99	87,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	13,38	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	17,18	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,21	87,00
2	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	12,71	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	15,52	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	17,06	87,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,71	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	17,26	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	18,56	96,00
3	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	18,93	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	18,93	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	19,46	96,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,66	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,66	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	21,33	96,00
4	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	13,10	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	14,75	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	17,08	96,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	14,67	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	18,26	96,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3		



Cluster	Modalità di distribuzione	Resa oraria per addetto	
		Soglia minima	Soglia massima
5	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	22,66	118,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	14,29	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	16,92	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	20,21	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	14,29	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,54	125,00
6	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	22,98	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	23,79	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	25,12	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	26,71	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	23,70	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	25,98	125,00
7	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	26,50	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	16,92	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	19,15	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	21,08	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	16,92	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	19,68	125,00
8	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	22,38	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	11,82	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	15,09	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	16,62	87,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	12,01	87,00



Cluster	Modalità di distribuzione	Resa oraria per addetto	
		Soglia minima	Soglia massima
9	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	17,42	87,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	21,12	98,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 2, 5	14,18	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	18,34	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 2, 5	21,63	125,00
	Professionisti con anzianità professionale fino a 3 anni - Gruppo territoriale 1, 3	14,18	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 3 anni e fino a 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	20,90	125,00
	Professionisti con anzianità professionale oltre 8 anni - Gruppo territoriale 1, 3	24,71	125,00



## SUB ALLEGATO 9.F – DISTRIBUZIONI VENTILICHE INDICATORI DI NORMALITÀ ECONOMICA

Cluster 1 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia civile (compreso il diritto internazionale) e/o tributaria e/o amministrativa

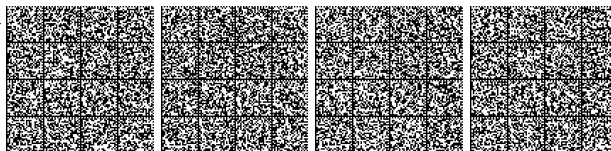
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,60	1,30	2,39	4,27	7,37	12,20	21,33
Rendimento orario professionisti	Tutti i soggetti	4,94	8,93	11,39	13,08	14,40	15,60	16,89	18,28	19,81	21,50	23,22	25,21	27,47	30,22	33,48	37,65	43,32	51,87	68,50

Cluster 2 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia penale

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,30	0,74	1,53	2,48	4,08	6,56	9,97	15,37	25,63
Rendimento orario professionisti	Tutti i soggetti	5,37	9,26	12,07	13,80	15,06	16,26	17,50	18,74	20,20	21,79	23,58	25,57	28,14	31,11	34,84	39,51	45,60	55,21	72,98

Cluster 3 - Studi legali che si avvalgono di dipendenti/collaboratori coordinati e continuativi

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,06	0,20	0,30	0,44	0,67	0,93	1,20	1,52	1,90	2,32	2,97	3,87	4,97	6,35	8,46	11,18	16,76
Rendimento orario professionisti	Tutti i soggetti	9,13	12,40	14,35	16,05	17,76	19,29	21,01	22,53	24,13	25,97	27,97	30,24	32,73	35,58	39,37	44,19	49,78	59,11	78,27



**Cluster 4 - Studi legali che in genere svolgono l'attività di consulenza legale ed assistenza stragiudiziale**

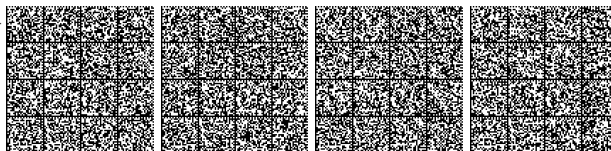
Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	0,43	0,83	1,59	2,18	3,47	5,24	7,90	11,92	19,33
	Tutti i soggetti	6,74	10,66	12,87	14,32	15,76	17,23	18,90	20,43	22,60	24,79	27,08	29,67	32,61	35,82	40,20	46,05	53,64	63,84	82,82

**Cluster 5 - Contribuenti che svolgono l'attività prevalentemente per il committente principale**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,57	1,28	2,52	4,68	8,53	16,62
	Tutti i soggetti	3,79	8,88	11,91	14,00	15,66	17,24	18,96	20,88	22,98	25,39	27,79	30,54	34,27	38,61	43,39	49,81	58,18	71,85	97,97

**Cluster 6 - Contribuenti che esercitano la professione in forma collettiva**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,14	0,26	0,41	0,60	0,81	1,05	1,35	1,69	2,18	2,94	4,03	5,24	6,83	8,70	11,68	17,55
	Tutti i soggetti	13,07	17,53	20,66	22,48	24,63	26,90	29,31	31,39	34,01	36,95	40,06	43,65	47,95	52,83	60,13	68,01	77,22	90,90	109,86



**Cluster 7 - Patrocinanti dinanzi alle giurisdizioni superiori**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,26	0,58	1,10	1,87	3,18	5,56	9,08	13,68	23,23
	Tutti i soggetti professionisti	6,26	10,16	13,76	16,12	17,81	19,36	21,00	22,88	24,72	26,71	30,00	32,48	35,87	39,29	43,86	51,61	60,38	75,27	98,59

**Cluster 8 - Avvocati che dipendono fortemente dal committente principale ed esercitano la professione prevalentemente presso studi legali di terzi**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	0,66	1,72	4,09	10,13
	Tutti i soggetti professionisti	6,73	9,79	11,20	12,29	13,66	14,96	16,47	17,87	19,31	20,89	22,66	24,74	27,00	29,71	33,01	36,86	43,38	52,37	68,03

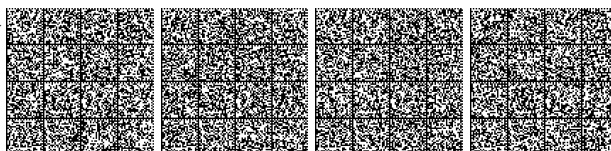
**Cluster 9 - Studi legali che presentano una significativa incidenza delle somme corrisposte a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale sul totale delle spese sostenute per lo svolgimento dell'attività professionale**

Indicatore	Modalità di distribuzione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Tutti i soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,31	0,61	1,03	1,57	2,35	3,59	5,48	7,81	11,50	17,88
	Tutti i soggetti professionisti	10,14	13,82	15,94	17,95	20,10	22,08	24,19	26,27	28,64	31,12	33,98	36,98	40,72	45,02	49,87	56,53	65,22	76,99	102,93



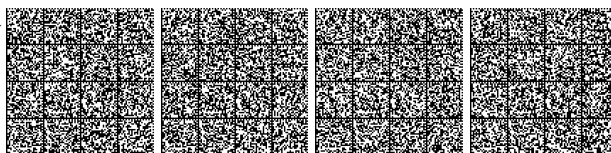
**SUB ALLEGATO 9.G - VALORI SOGLIA PER GLI INDICATORI DI NORMALITÀ ECONOMICA**

Cluster	Modalità di distribuzione	Incidenza delle altre componenti negative al netto dei canoni di locazione sui compensi	Rendimento orario professionisti
		Soglia massima	Soglia massima
1	Tutti i soggetti	7,37	69,00
2	Tutti i soggetti	9,97	73,00
3	Tutti i soggetti	11,18	78,00
4	Tutti i soggetti	7,90	83,00
5	Tutti i soggetti	8,53	98,00
6	Tutti i soggetti	11,68	110,00
7	Tutti i soggetti	9,08	99,00
8	Tutti i soggetti	4,09	74,00
9	Tutti i soggetti	7,81	103,00

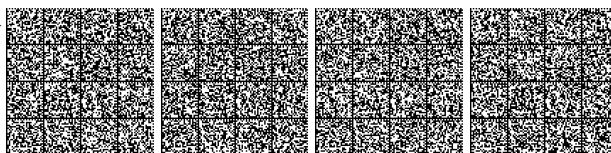




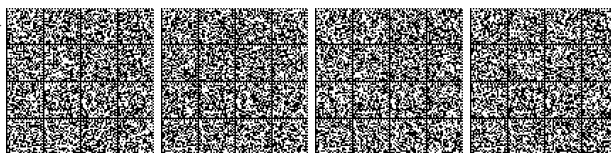
SUB ALLEGATO 9.H - COEFFICIENTI DELL'UNICA FUNZIONE DI COMPENSO		
VARIABLE	COEFFICIENTE	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 1</b>	2,0235	
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 1</b>	1,7147	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 1</b>	16,0611	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale e al <b>CLUSTER 1</b>	-2,4291	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 2</b>	2,6548	
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 2</b>	2,0007	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 2</b>	13,0363	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 3</b>	2,2790	
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 3</b>	1,7598	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 3</b>	6,6805	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 4</b>	2,0610	
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 4</b>	1,9863	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 4</b>	15,0327	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 5</b>	20,5977	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale e al <b>CLUSTER 5</b>	-4,8546	
(Consumi + Altre spese + Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 5</b>	2,2045	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 6</b>	2,2970	
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 6</b>	2,4388	
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 6</b>	13,7316	
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 7</b>	1,6791	



VARIABLE	COEFFICIENTE
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 7</b>	2,0959
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 7</b>	18,6041
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo ai gruppi 2 e 5 della territorialità generale a livello provinciale e al <b>CLUSTER 7</b>	-9,1262
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 8</b>	15,4377
(Consumi + Altre spese + Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 8</b>	1,7673
(Consumi + Altre spese), differenziale relativo al <b>CLUSTER 9</b>	2,0295
(Spese per prestazioni di lavoro dipendente + Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica), differenziale relativo al <b>CLUSTER 9</b>	2,0930
Ore dedicate all'attività (**), differenziale relativo al <b>CLUSTER 9</b>	14,4993
Numero Totale incarichi riferito a "Attività di semplice domiciliazione" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	173,5502
Numero Totale incarichi riferito a "Stesura di lettere di diffida" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	74,7847
Numero Totale incarichi riferito a "Partecipazioni a collegi arbitrali/arbitro unico" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	921,1316
Numero Totale incarichi riferito a "Conciliazione" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	234,7022
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-351,5685
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	1.040,6206
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-897,2768
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	1.594,7947
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-251,3454



VARIABLE	COEFFICIENTE
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	772,7323
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-1.682,4705
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	2.768,6390
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-228,0898
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	652,2646
Numero Totale incarichi riferito a "Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	1.401,5722
Numero incarichi parziali riferito a "Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-344,7240
Numero Totale incarichi riferito a "Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	700,7720
Numero Totale incarichi riferito a "Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	145,6332
Numero incarichi parziali riferito a "Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-865,5892
Numero Totale incarichi riferito a "Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	1.443,6219
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-764,0986
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	1.347,3344
Numero incarichi parziali riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	-370,0356
Numero Totale incarichi riferito a "Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale" ponderato con il relativo compenso medio per incarico (*)	986,5060



Dove:

**Aree della territorialità generale a livello provinciale:**

*Gruppo 2* – Aree con livello di benessere non elevato, bassa scolarità, sistema economico locale poco sviluppato e basato prevalentemente su attività commerciali

*Gruppo 5* – Aree di marcata arretratezza economica, basso livello di benessere e scolarità poco sviluppata.

Il differenziale territoriale relativo alla territorialità generale a livello provinciale coincide con la variabile della funzione di compenso nell'area territoriale di appartenenza. Il differenziale relativo al cluster, riferito ad una variabile della funzione di compenso, è calcolato moltiplicando la variabile stessa per la probabilità di appartenenza al gruppo omogeneo.

- Le variabili Spese per prestazioni di lavoro dipendente, Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa, Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica, Consumi, Altre spese e "Ore dedicate all'attività" sono ponderate per la percentuale sui compensi del Totale Incarichi di: (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività)/100.

(\*) Per il dettaglio vedi "Nota ai coefficienti della funzione di compenso".

(\*\*) Per il dettaglio vedi "Nota alla variabile di regressione Ore dedicate all'attività".

- Variabili contabili espresse in euro.



**NOTA AI COEFFICIENTI DELLA FUNZIONE DI COMPENSO**

Per ogni *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento* il compenso medio e il compenso medio parziale, richiamati nei dettagli a seguire, sono calcolati come:

- Compenso medio = (Compensi dichiarati \* Percentuale sui compensi del Totale incarichi/100) / Numero Totale incarichi riferito all'attività;
- Compenso medio parziale = (Compensi dichiarati \* Percentuale sui compensi del Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accounti e/o saldi (pagamenti parziali)/100) / Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accounti e/o saldi (pagamenti parziali).

Si precisa che tutte le variabili a seguire assumono valore pari a zero in caso di Compensi dichiarati pari a zero.

La variabile "Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accounti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 1,042;

altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" è calcolata come:

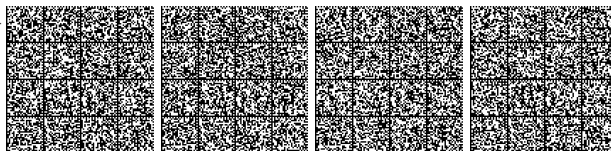
Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Amministrativa* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 1,042.

La variabile "Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accounti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 1,634;

altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" è calcolata come:



Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”), diviso 1.634.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”), diviso 780; altrimenti la variabile è pari a 0.

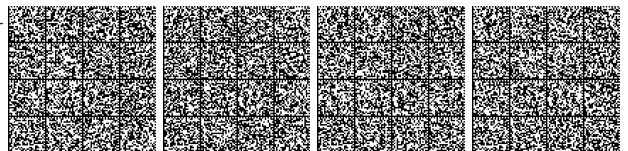
La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”), diviso 780.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”), diviso 2.784; altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:





Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* moltiplicato per peso di ponderazione  
 dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”), diviso 2.784.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* moltiplicato per peso di ponderazione  
 dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 653;  
 altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:

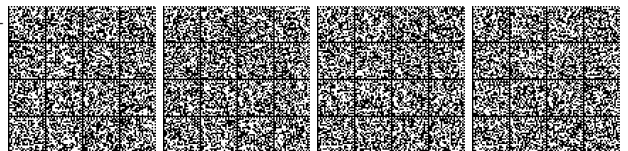
Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* moltiplicato per peso di ponderazione  
 dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia Penale* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 653.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione  
 dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 703;  
 altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione



dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 703.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 147.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 1.444; altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 1.444.

La variabile “Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* ponderato con il relativo compenso medio per incarico” viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo accenti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 1.585;





altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 1.358.

La variabile "Numero incarichi parziali riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" viene calcolata solo nel caso in cui il compenso medio e il compenso medio parziale per la specifica tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento risultano minori della soglia inferiore provinciale di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") ed come:

Numero Totale incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali) riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 991;

altrimenti la variabile è pari a 0.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* ponderato con il relativo compenso medio per incarico" è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia Penale* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 991.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Attività di semplice domiciliazione* ponderato con il relativo compenso medio per incarico (\*)" è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Attività di semplice domiciliazione* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Attività di semplice domiciliazione* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 174.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Sesura di lettere di diffida* ponderato con il relativo compenso medio per incarico (\*)" è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Sesura di lettere di diffida* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento: Sesura di lettere di diffida* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella "Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento") diviso 82.

La variabile "Numero Totale incarichi riferito a *Partecipazioni a collegi arbitrali/arbitro unico* ponderato con il relativo compenso medio per incarico (\*)" è calcolata come:



Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Partecipazioni a collegi arbitrali/arbitro unico* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Partecipazioni a collegi arbitrali/arbitro unico* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 922.

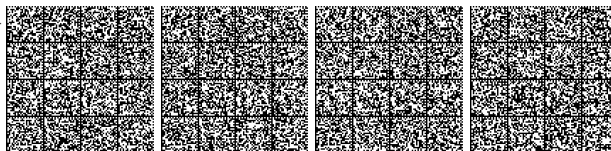
La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Conciliazione* ponderato con il relativo compenso medio per incarico <sup>(\*)</sup>” è calcolata come:

Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Conciliazione* moltiplicato per peso di ponderazione dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Conciliazione* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 235.

La variabile “Numero Totale incarichi riferito a *Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria* ponderato con il relativo compenso medio per incarico <sup>(\*)</sup>” è calcolata come:

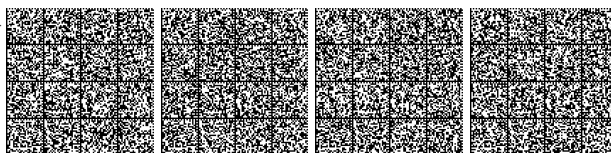
Numero Totale incarichi riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria* moltiplicato per peso di ponderazione

dove: peso di ponderazione = massimo tra il compenso medio riferito a *Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento*: *Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria* e la soglia inferiore per circondario di riferimento (vedi tabella “Valori di soglia inferiore per circondario della Tipologia di attività ed ambito specialistico di intervento”) diviso 1,402.



## VALORI DI SOGLIA INFERIORE PER CIRCONDARIO DELLA TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ED AMBITO SPECIALISTICO DI INTERVENTO

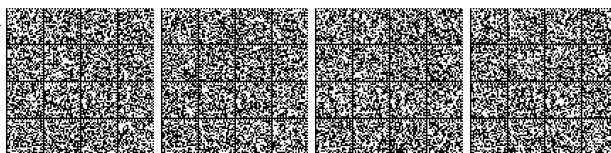
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
ACQUI TERME	772	1.533	2.751	996	637
AGRIGENTO	772	1.637	2.784	1.033	654
ALBA	771	1.491	2.751	967	651
ALESSANDRIA	779	1.617	2.751	996	653
ANCONA	751	1.640	2.754	1.037	645
AOSTA	753	1.640	2.751	1.042	644
AREZZO	770	1.445	2.541	980	608
ARIANO IRPINO	780	1.649	2.784	1.033	630
ASCOLI PICENO	784	1.640	2.754	1.028	653
ASTI	773	1.641	2.751	996	634
AVELLINO	780	1.737	2.784	1.036	653
AVEZZANO	781	1.537	2.663	1.129	649
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	739	1.633	2.233	952	618
BARI	757	1.597	2.784	1.043	632
BASSANO DEL GRAPPA	779	1.590	2.720	892	625
BELLUNO	774	1.641	2.759	1.013	622
BENEVENTO	793	1.635	2.784	1.093	656
BERGAMO	780	1.630	2.777	1.078	653
BIELLA	764	1.630	2.751	996	644
BOLOGNA	749	1.613	2.784	861	632
BOLZANO	800	1.642	2.784	1.038	629



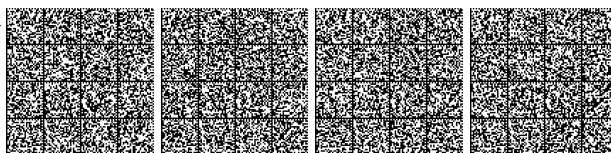
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
BRESCIA	774	1.412	2.700	950	627
BRINDISI	772	1.598	2.730	978	653
BUSTO ARSIZIO	779	1.618	2.804	1.043	653
CAGLIARI	735	1.564	2.775	1.039	564
CALTAGIRONE	760	1.603	2.320	1.042	665
CALTANISSETTA	776	1.452	2.233	1.007	653
CAMERINO	754	1.614	2.754	999	622
CAMPOBASSO	783	1.634	2.634	1.042	653
CASALE MONFERRATO	696	1.533	2.751	996	635
CASSINO	778	1.642	2.580	1.042	651
CASTROVILLARI	756	1.628	2.308	960	647
CATANIA	777	1.603	2.320	1.038	655
CATANZARO	775	1.579	2.308	946	653
CHIAVARI	780	1.615	2.699	991	624
CHIETI	780	1.690	2.663	1.129	644
GIVITAVECCHIA	773	1.522	2.712	1.023	654
COMO	779	1.618	2.600	1.038	648
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	768	1.634	2.754	984	648
CORTE D'APPELLO DI BARI	781	1.810	3.579	1.445	660
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	780	1.634	2.799	1.074	655
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO	799	1.638	2.926	1.053	653
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	780	1.633	2.743	1.025	660



Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	776	1.635	2.796	1.042	648
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	770	1.450	2.233	1.007	653
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	784	1.650	2.634	1.223	656
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	780	1.606	2.320	1.043	700
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	780	1.668	2.308	1.051	695
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	777	1.625	2.838	1.040	652
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	780	1.664	2.958	1.053	653
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	776	1.647	2.663	998	650
CORTE D'APPELLO DI LECCE	781	1.636	2.730	1.067	657
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	780	1.633	2.233	1.043	654
CORTE D'APPELLO DI MILANO	925	1.889	3.778	1.542	934
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	801	1.686	2.811	1.286	764
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	781	1.643	2.828	1.072	691
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	776	1.664	2.853	1.040	657
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	793	1.721	2.465	1.264	671



Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
CORTE D'APPELLO DI REGGIO DI CALABRIA	781	1.634	2.472	1.031	669
CORTE D'APPELLO DI ROMA	840	1.680	3.124	1.237	734
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	798	1.760	2.782	1.163	669
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	787	1.795	2.784	1.038	657
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	776	1.655	2.703	1.027	654
CORTE D'APPELLO DI TORINO	779	1.631	2.787	1.033	653
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	782	1.624	2.745	1.050	675
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	769	1.618	2.461	951	636
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	782	1.629	2.823	1.044	666
COSENZA	784	1.688	2.308	1.094	818
CREMA	780	1.619	2.700	1.078	650
CREMONA	778	1.692	2.700	1.050	642
CROTONE	782	1.579	2.308	1.047	660
CUNEO	779	1.555	2.751	915	648
ENNA	741	1.452	2.233	1.007	651
FERMO	779	1.688	2.754	999	651
FERRARA	780	1.632	2.753	924	651
FIRENZE	756	1.604	2.338	982	618
FOGGIA	781	1.519	2.784	1.036	656

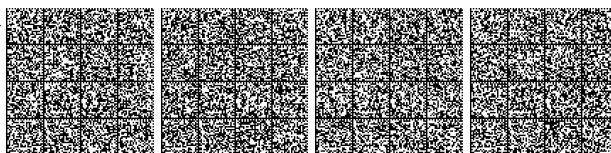


Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
FORLI'	765	1.578	2.744	861	641
FROSINONE	780	1.620	2.580	1.132	657
GELA	774	1.452	2.233	1.007	648
GENOVA	778	1.594	2.699	991	647
GORIZIA	777	1.579	2.595	978	644
GROSSETO	775	1.451	2.608	900	649
IMPERIA	776	1.643	2.699	847	617
ISERNIA	780	1.631	2.634	1.050	606
IVREA	765	1.511	2.751	996	653
L'AQUILA	776	1.537	2.663	998	650
LA SPEZIA	774	1.612	2.784	1.001	654
LAGONEGRO	778	1.673	2.465	978	608
LAMEZIA TERME	784	1.579	2.308	1.043	711
LANCIANO	778	1.628	2.663	1.143	635
LANUSEI	784	1.564	2.775	1.039	645
LARINO	813	1.649	2.634	1.042	663
LATINA	774	1.628	2.712	970	650
LECCE	765	1.636	2.730	1.033	646
LECCE	773	1.619	2.352	996	648
LIVORNO	771	1.633	2.338	854	645
LOCRI	778	1.634	2.472	990	673
LODI	775	1.606	2.847	996	653
LUCCA	772	1.627	2.338	854	646
LUCERA	780	1.519	2.784	1.040	661
MACERATA	780	1.633	2.783	1.030	652
MANTOVA	774	1.598	2.880	955	621
MARSALA	779	1.668	2.784	954	653



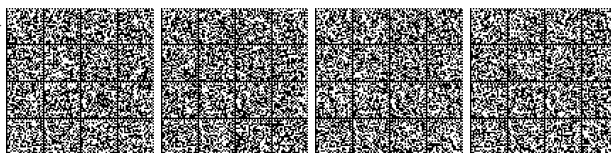


Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
MASSA	776	1.621	2.682	847	652
MATERA	759	1.634	2.465	978	633
MELFI	777	1.634	2.465	978	636
MESSINA	769	1.633	2.233	945	618
MILANO	783	1.614	2.707	1.043	653
MISTRETTA	739	1.622	2.233	945	618
MODENA	779	1.634	2.784	926	652
MODICA	759	1.598	2.320	1.028	641
MONDOVI'	757	1.583	2.751	996	647
MONTEPULCIANO	757	1.655	2.541	990	644
MONZA	780	1.628	2.847	1.048	654
NAPOLI	779	1.615	2.784	1.018	663
NICOSIA	775	1.452	2.233	1.007	682
NOCERA INFERIORE	780	1.451	2.233	1.056	657
NOLA	791	1.584	2.784	1.036	789
NOVARA	751	1.384	2.741	893	612
NUORO	784	1.578	2.627	1.038	655
ORISTANO	760	1.564	2.775	1.039	644
ORVIETO	780	1.571	2.490	990	653
PADOVA	781	1.635	2.784	1.047	654
PALERMO	772	1.643	2.784	1.022	637
PALMI	779	1.634	2.472	991	666
PAOLA	766	1.579	2.308	1.054	654
PARMA	777	1.620	2.777	1.029	643
PATRI	762	1.622	2.233	1.011	651
PAVIA	779	1.528	2.503	1.055	653

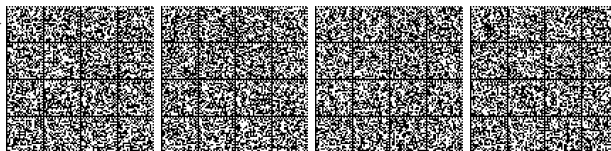




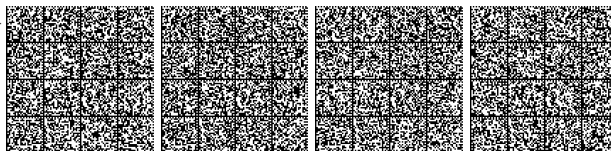
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compresso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
PERUGIA	763	1.571	2.490	990	663
PESARO	779	1.614	2.898	1.025	656
PESCARA	780	1.690	2.803	1.043	645
PIACENZA	779	1.633	2.943	1.039	638
PINEROLO	754	1.457	2.751	996	653
PISA	774	1.632	2.338	1.003	652
PISTOIA	766	1.632	2.784	1.019	634
PORDENONE	779	1.634	2.650	944	651
POTENZA	773	1.721	2.465	978	618
PRATO	775	1.634	2.338	885	650
RAGUSA	767	1.598	2.320	1.061	623
RAVENNA	770	1.594	2.804	861	643
REGGIO CALABRIA	773	1.634	2.472	990	666
REGGIO EMILIA	765	1.585	2.808	861	628
RIE TI	780	1.464	2.712	1.017	653
RIMINI	767	1.609	2.436	1.021	642
ROMA	840	1.680	3.124	1.237	734
ROSSANO	779	1.579	2.308	1.036	647
ROVERETO	779	1.623	2.745	1.016	649
ROVIGO	762	1.532	2.720	892	640
SALA CONSILINA	778	1.650	2.233	1.029	662
SALERNO	775	1.632	2.233	1.029	637
SALUZZO	777	1.567	2.751	996	635
SANREMO	755	1.643	2.699	838	602
SANT'ANGELO DEI LOMBARDI	799	1.649	2.784	1.007	635



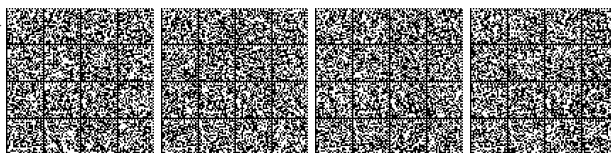
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
SANTA MARIA CAPUA VETERE	779	1.625	2.810	1.040	651
SASSARI	764	1.678	2.627	1.034	567
SAVONA	775	1.594	2.699	847	624
SCIACCA	766	1.635	2.784	1.041	637
SIENA	762	1.596	2.792	882	652
SIRACUSA	780	1.571	2.320	1.016	659
SONDRIO	780	1.620	2.784	1.028	651
SPOLETO	778	1.571	2.490	990	652
SULMONA	765	1.647	2.663	1.019	607
TARANITO	780	1.589	2.703	1.030	637
TEMPIO PAUSANIA	776	1.578	2.627	1.034	651
TERAMO	784	1.635	2.663	1.043	653
TERMINI IMERESE	764	1.635	2.784	1.018	651
TERNI	767	1.631	2.490	897	617
TIVOLI	772	1.558	2.712	1.041	643
TOLMEZZO	709	1.579	2.650	944	591
TORINO	758	1.512	2.751	1.040	611
TORRE ANNUNZIATA	785	1.649	2.784	1.015	653
TORTONA	724	1.602	2.751	996	628
TRANI	768	1.583	2.784	1.040	648
TRAPANI	772	1.642	2.784	1.008	643
TRENTO	765	1.471	2.745	1.016	648
TREVISO	776	1.588	2.736	1.017	651
TRIESTE	769	1.618	2.461	951	636
UDINE	776	1.605	2.595	1.031	650



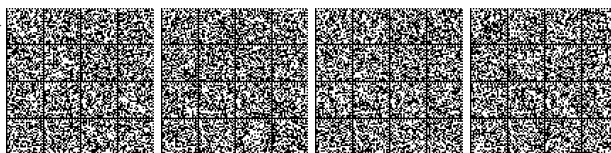
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale
URBINO	778	1.614	2.754	1.007	645
VALLO DELLA LUCANIA	782	1.519	2.233	1.085	655
VARESE	776	1.576	2.659	950	648
VASTO	770	1.473	2.663	998	640
VELLETRI	774	1.515	2.712	1.032	641
VENEZIA	762	1.657	2.678	1.026	645
VERBANIA	769	1.548	2.751	915	650
VERCELLI	752	1.640	2.751	996	630
VERONA	777	1.634	2.787	999	634
VIBO VALENTIA	785	1.579	2.308	1.030	654
VICENZA	772	1.633	2.720	892	653
VIGEVANO	772	1.579	2.600	996	636
VITERBO	767	1.629	2.712	1.030	645
VOGHERA	775	1.607	2.600	996	643



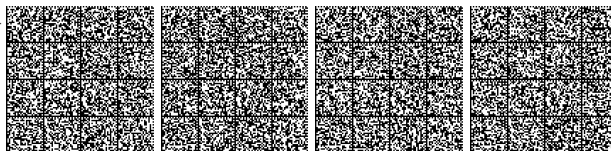
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)
ACQUI TERME	1.346	986	138	665	1.421
AGRIGENTO	1.306	968	142	703	1.440
ALBA	1.346	986	138	693	1.421
ALESSANDRIA	1.346	986	145	716	1.444
ANCONA	1.207	968	140	702	1.395
AOSTA	1.346	986	135	702	1.421
AREZZO	1.173	958	138	694	1.778
ARIANO IRPINO	1.263	910	139	703	1.309
ASCOLI PICENO	1.360	968	146	637	1.417
ASTI	1.346	986	138	652	1.421
AVELLINO	1.357	910	194	723	1.309
AVEZZANO	1.311	979	141	683	1.438
BARCELLONA POZZO DI GOITTO	1.330	953	143	684	1.391
BARI	1.360	993	141	653	1.217
BASSANO DEL GRAPPA	1.321	991	149	667	1.193
BELLUNO	1.364	1.002	134	644	1.352
BENEVENTO	1.339	910	139	703	1.309
BERGAMO	1.368	982	148	703	1.430
BIELLA	1.346	986	145	626	1.421
BOLOGNA	1.319	958	144	698	1.479
BOLZANO	1.348	995	146	676	1.249
BRESCIA	1.326	988	145	641	1.466
BRINDISI	1.356	987	146	671	1.403
BUSTO ARSIZIO	1.347	943	147	701	1.393
CAGLIARI	1.138	902	119	659	1.427
CALTAGIRONE	1.248	971	140	697	1.441



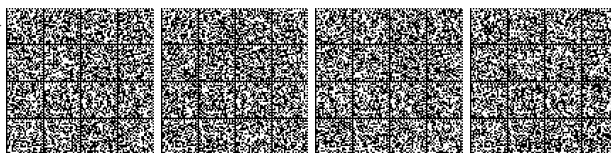
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore oltre euro 51.700,00)
CALTANISSETTA	1.270	951	138	703	1.444
CAMERINO	1.349	968	139	697	1.444
CAMPOBASSO	1.367	987	141	703	1.444
CASALE	1.346	986	147	686	1.421
MONFERRATO					
CASSINO	1.302	972	125	687	1.374
CASTROVILLARI	1.339	983	138	703	1.403
CATANIA	1.194	971	140	697	1.441
CATANZARO	1.339	983	138	703	1.403
CHIAVARI	1.302	988	142	691	1.335
CHIETI	1.351	979	147	683	1.438
CIVITAVECCHIA	1.310	972	147	703	1.374
COMO	1.350	996	148	700	1.336
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	1.350	991	141	700	1.456
CORTE D'APPELLO DI BARI	1.390	1.101	146	744	1.461
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	1.405	1.004	149	708	1.635
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO	1.768	995	145	696	1.367
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	1.399	990	147	697	1.430
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	1.363	966	139	669	1.427
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	1.300	951	138	703	1.444
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	1.376	987	152	703	1.444
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	1.359	974	152	698	1.459



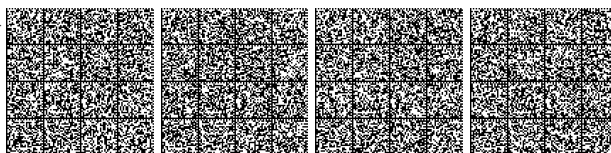
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 51.700,00)
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	1.339	998	152	748	1.403
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	1.362	996	148	708	1.449
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	1.372	995	150	737	1.534
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	1.257	979	141	683	1.438
CORTE D'APPELLO DI LECCE	1.361	987	134	703	1.403
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	1.356	981	149	701	1.391
CORTE D'APPELLO DI MILANO	2.013	1.300	178	986	2.159
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	1.411	988	179	904	1.721
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	1.354	1.046	147	729	1.457
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	1.367	982	149	723	1.618
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	1.393	817	148	715	1.306
CORTE D'APPELLO DI REGGIO DI CALABRIA	1.252	989	168	694	1.444
CORTE D'APPELLO DI ROMA	1.383	1.077	167	888	1.874
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	1.348	1.026	148	855	1.213
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	1.359	984	144	704	1.444
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	1.405	1.092	145	812	1.252



Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 51.700,00)
CORTE D'APPELLO DI TORINO	1.358	992	148	704	1.447
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	1.330	922	156	700	1.397
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	1.300	1.051	142	700	1.332
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	1.382	1.093	146	703	1.425
COSENZA	1.355	983	138	703	1.403
CREMA	1.326	988	143	697	1.356
CREMONA	1.380	988	144	690	1.350
GROTRONE	1.339	983	148	703	1.403
CUNEO	1.346	986	142	695	1.444
ENNA	1.270	951	138	703	1.444
FERMO	1.364	968	147	697	1.437
FERRARA	1.355	958	147	700	1.303
FIRENZE	1.173	958	149	676	1.316
FOGGIA	1.349	991	144	702	1.381
FORLI'	1.319	958	127	680	1.187
FROSINONE	1.357	972	140	687	1.374
GELA	1.270	951	138	703	1.444
GENOVA	1.267	988	144	663	1.335
GORIZIA	1.300	970	145	691	1.325
GROSSETO	1.298	927	140	702	1.421
IMPERIA	1.267	988	111	691	1.335
ISERNIA	1.367	987	148	703	1.444
IVREA	1.346	986	137	575	1.421
L'AQUILA	1.257	979	141	683	1.438
LA SPEZIA	1.331	988	144	662	1.434



Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 51.700,00)
LAGONEGRO	1.357	817	141	703	1.306
LAMEZIA TERME	1.339	983	148	703	1.403
LANCIANO	1.257	979	141	683	1.438
LANUSEI	1.138	902	133	659	1.427
LARINO	1.367	987	141	703	1.444
LATINA	1.310	972	144	703	1.075
LECCE	1.357	987	144	684	1.403
LECCO	1.296	985	136	703	1.369
LIVORNO	1.231	905	141	702	1.245
LOCRI	1.252	989	147	682	1.444
LODI	1.346	958	147	688	1.790
LUCCA	1.350	969	145	681	1.288
LUCERA	1.349	991	136	702	1.381
MACERATA	1.350	968	147	700	1.518
MANTOVA	1.357	988	147	687	1.435
MARSALA	1.306	968	152	703	1.440
MASSA	1.357	988	145	684	1.335
MATERA	1.357	817	141	620	1.306
MELFI	1.357	817	147	703	1.306
MESSINA	1.330	953	143	684	1.391
MILANO	1.358	1.012	145	699	1.335
MISTRETTA	1.330	953	143	684	1.391
MODENA	1.358	979	147	696	1.351
MODICA	1.194	971	140	697	1.441
MONDOVI'	1.346	986	147	686	1.421
MONTEPULCIANO	1.298	958	143	686	1.421
MONZA	1.376	958	147	700	1.395
NAPOLI	1.319	910	149	703	1.423

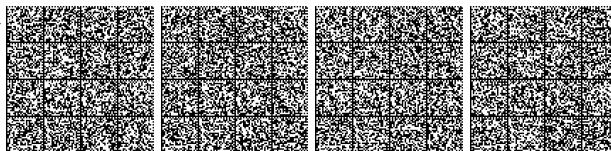




Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)
NICOSIA	1.270	951	138	703	1.444
NOCERA INFERIORE	1.157	991	147	694	1.213
NOLA	1.553	910	180	702	1.309
NOVARA	1.347	986	147	673	1.320
NUORO	1.310	984	145	691	1.444
ORISTANO	1.138	902	123	659	1.427
ORVIETO	1.325	931	148	703	1.433
PADOVA	1.370	1.148	149	697	1.449
PALERMO	1.306	968	147	703	1.440
PALMI	1.252	989	147	682	1.444
PAOLA	1.339	983	138	703	1.403
PARMA	1.358	958	145	703	1.449
PATTI	1.330	953	143	684	1.391
PAVIA	1.375	1.012	147	711	1.455
PERUGIA	1.325	931	147	701	1.526
PESARO	1.316	968	147	698	1.427
PESCARA	1.352	992	146	707	1.438
PIACENZA	1.323	982	145	684	1.431
PINEROLO	1.346	986	134	663	1.421
PISA	1.355	953	146	681	1.382
PISTOIA	1.258	939	146	691	1.250
PORTOFINO	1.430	959	135	702	1.363
POTENZA	1.357	817	141	703	1.306
PRATO	1.235	958	146	702	1.275
RAGUSA	1.194	971	140	697	1.441
RAVENNA	1.334	958	145	700	1.402
REGGIO CALABRIA	1.252	989	147	682	1.444
REGGIO EMILIA	1.331	958	145	683	1.385



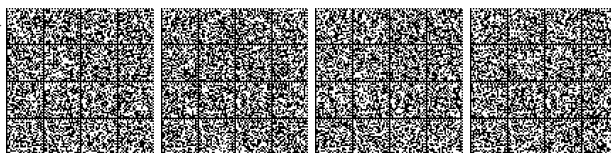
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)
RIETI	1.310	972	147	702	1.374
RIMINI	1.328	958	146	697	1.497
ROMA	1.383	1.077	167	888	1.874
ROSSANO	1.339	983	138	703	1.403
ROVERETO	1.330	852	144	662	1.336
ROVIGO	1.342	991	147	641	1.373
SALA CONSILINA	1.289	991	145	703	1.213
SALERNO	1.289	991	145	703	1.213
SALUZZO	1.346	986	129	690	1.444
SANREMO	1.267	988	130	677	1.335
SANT'ANGELO DEI LOMBARDI	1.263	910	139	703	1.309
SANTA MARIA CAPUA VETERE	1.263	910	154	753	1.309
SASSARI	1.310	984	144	691	1.444
SAVONA	1.267	988	147	663	1.335
SCIACCA	1.283	968	147	703	1.440
SIENA	1.353	958	143	679	1.438
SIRACUSA	1.248	971	148	704	1.461
SONDRIO	1.344	1.003	145	696	1.548
SPOLETO	1.325	931	147	703	1.433
SULMONA	1.257	979	141	683	1.438
TARANITO	1.352	1.092	144	789	1.252
TEMPIO PAUSANIA	1.310	984	152	691	1.444
TERAMO	1.321	992	147	690	1.438
TERMINI IMERESE	1.306	968	146	703	1.440
TERNI	1.348	931	148	694	1.433
TIVOLI	1.255	972	133	643	1.374
TOLMEZZO	1.300	970	141	689	1.325



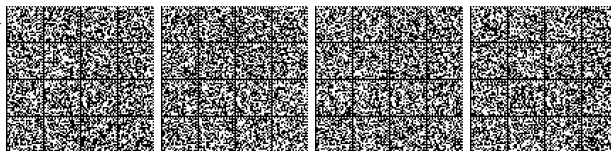
Circondario	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)
TORINO	1.351	986	147	591	1.421
TORRE ANNUNZIATA	1.349	910	180	725	1.309
TORTONA	1.346	986	147	686	1.421
TRANI	1.351	991	140	701	1.381
TRAPANI	1.306	968	142	684	1.440
TRENTO	1.330	852	129	580	1.336
TREVISO	1.350	947	146	694	1.193
TRIESTE	1.300	970	142	700	1.325
UDINE	1.629	1.003	140	673	1.299
URBINO	1.316	968	126	703	1.444
VALLO DELLA LUCANIA	1.348	991	147	703	1.213
VARESE	1.361	984	146	703	1.429
VASTO	1.356	979	141	683	1.438
VELLETRI	1.357	972	143	721	1.444
VENEZIA	1.340	991	143	680	1.443
VERBANIA	1.312	952	136	575	1.382
VERCELLI	1.349	986	136	640	1.421
VERONA	1.327	980	147	703	1.438
VIBO VALENTIA	1.339	983	138	703	1.403
VIGENZA	1.321	966	142	701	1.439
VIGEVANO	1.296	958	128	661	1.441
VITERBO	1.381	972	146	702	1.374
VOGHERA	1.296	958	143	699	1.335



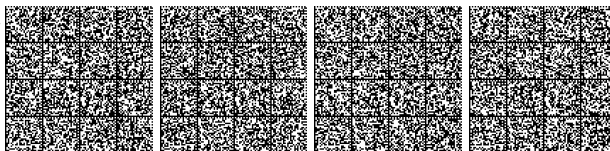
Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
ACQUI TERME	1.402	895	235	174	82
AGRIGENTO	1.402	901	235	174	82
ALBA	1.402	895	235	174	82
ALESSANDRIA	1.402	895	235	174	82
ANCONA	1.402	893	235	174	82
AOSTA	1.402	895	235	174	82
AREZZO	1.402	882	235	174	82
ARIANO IRPINO	1.402	879	235	174	82
ASCOLI PICENO	1.402	895	235	174	82
ASTI	1.402	895	235	174	82
AVELLINO	1.402	879	235	174	82
AVEZZANO	1.402	886	235	174	82
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	1.402	903	235	174	82
BARI	1.402	797	235	174	82
BASSANO DEL GRAPPA	1.402	922	235	174	82
BELLUNO	1.402	922	235	174	82
BENEVENTO	1.402	879	235	174	82
BERGAMO	1.402	903	235	174	82
BIELLA	1.402	895	235	174	82
BOLOGNA	1.402	922	235	174	82
BOLZANO	1.402	894	235	174	82
BRESCIA	1.402	840	235	174	82
BRINDISI	1.402	856	235	174	82
BUSTO ARSIZIO	1.402	922	235	174	82
CAGLIARI	1.402	843	235	174	82
CALTAGIRONE	1.402	903	235	174	82



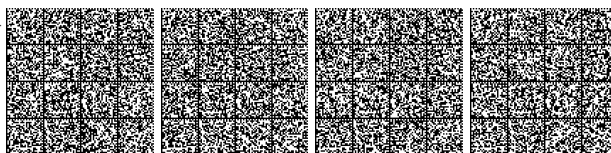
Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CALTANISSETTA	1.402	843	235	174	82
CAMERINO	1.402	893	235	174	82
CAMPOBASSO	1.402	852	235	174	82
CASALE	1.402	895	235	174	82
MONFERRATO	1.402	922	235	174	82
CASSINO	1.402	758	235	174	82
CASTROVILLARI	1.402	903	235	174	82
CATANIA	1.402	758	235	174	82
CATANZARO	1.402	882	235	174	82
CHIAVARI	1.402	886	235	174	82
CHIETI	1.402	922	235	174	82
CIVITAVECCHIA	1.402	922	235	174	82
COMO	1.402	921	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	1.402	922	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI BARI	1.402	922	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	1.402	943	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO	1.402	1.021	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	1.402	843	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	1.402	843	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	1.402	852	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	1.402	903	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	1.402	903	235	174	82



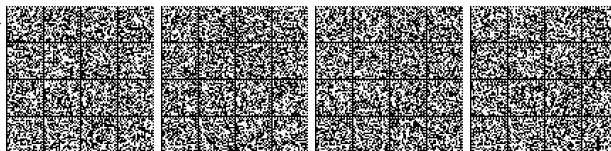
Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	1.402	758	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	1.402	962	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	1.402	922	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	1.402	886	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI LECCE	1.402	856	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	1.402	903	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI MILANO	1.402	1.518	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	1.402	1.351	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	1.402	901	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	1.402	858	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	1.402	778	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI REGGIO DI CALABRIA	1.402	778	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI ROMA	1.402	1.351	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	1.402	922	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	1.402	842	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	1.402	876	235	174	82



Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CORTE D'APPELLO DI TORINO	1.402	903	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	1.402	922	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	1.402	967	235	174	82
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	1.402	922	235	174	82
COSENZA	1.402	758	235	174	82
CREMA	1.402	840	235	174	82
CREMONA	1.402	840	235	174	82
GROTONE	1.402	723	235	174	82
CUNEO	1.402	895	235	174	82
ENNA	1.402	843	235	174	82
FERMO	1.402	922	235	174	82
FERRARA	1.402	922	235	174	82
FIRENZE	1.402	882	235	174	82
FOGGIA	1.402	887	235	174	82
FORLI'	1.402	904	235	174	82
FROSINONE	1.402	922	235	174	82
GELA	1.402	843	235	174	82
GENOVA	1.402	869	235	174	82
GORIZIA	1.402	922	235	174	82
GROSSETO	1.402	882	235	174	82
IMPERIA	1.402	869	235	174	82
ISERNIA	1.402	852	235	174	82
IVREA	1.402	895	235	174	82
L'AQUILA	1.402	886	235	174	82
LA SPEZIA	1.402	869	235	174	82

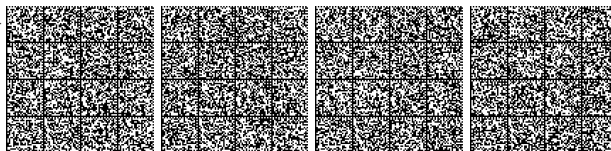


Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
LAGONEGRO	1.402	778	235	174	82
LAMEZIA TERME	1.402	723	235	174	82
LANCIANO	1.402	886	235	174	82
LANUSEI	1.402	843	235	174	82
LARINO	1.402	852	235	174	82
LATINA	1.402	922	235	174	82
LECCE	1.402	856	235	174	82
LECCO	1.402	922	235	174	82
LIVORNO	1.402	922	235	174	82
LOCRI	1.402	778	235	174	82
LODI	1.402	922	235	174	82
LUCCA	1.402	882	235	174	82
LUCERA	1.402	907	235	174	82
MACERATA	1.402	893	235	174	82
MANTOVA	1.402	840	235	174	82
MARSALA	1.402	901	235	174	82
MASSA	1.402	869	235	174	82
MATERA	1.402	778	235	174	82
MELFI	1.402	778	235	174	82
MESSINA	1.402	903	235	174	82
MILANO	1.402	922	235	174	82
MISTRETTA	1.402	903	235	174	82
MODENA	1.402	922	235	174	82
MODICA	1.402	903	235	174	82
MONDOVI'	1.402	895	235	174	82
MONTEPULCIANO	1.402	882	235	174	82
MONZA	1.402	922	235	174	82
NAPOLI	1.402	922	235	174	82

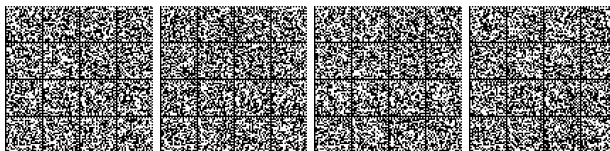




Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
NICOSIA	1.402	843	235	174	82
NOCERA INFERIORE	1.402	883	235	174	82
NOLA	1.402	879	235	174	82
NOVARA	1.402	895	235	174	82
NUORO	1.402	842	235	174	82
ORISTANO	1.402	843	235	174	82
ORVIETO	1.402	858	235	174	82
PADOVA	1.402	922	235	174	82
PALERMO	1.402	901	235	174	82
PALMI	1.402	778	235	174	82
PAOLA	1.402	758	235	174	82
PARMA	1.402	922	235	174	82
PATTI	1.402	903	235	174	82
PAVIA	1.402	922	235	174	82
PERUGIA	1.402	858	235	174	82
PESARO	1.402	910	235	174	82
PESCARA	1.402	886	235	174	82
PIACENZA	1.402	904	235	174	82
PINEROLO	1.402	895	235	174	82
PISA	1.402	882	235	174	82
PISTOIA	1.402	882	235	174	82
PORTOFINO	1.402	914	235	174	82
POTENZA	1.402	778	235	174	82
PRATO	1.402	882	235	174	82
RAGUSA	1.402	903	235	174	82
RAVENNA	1.402	904	235	174	82
REGGIO CALABRIA	1.402	778	235	174	82
REGGIO EMILIA	1.402	922	235	174	82



Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
RIETI	1.402	922	235	174	82
RIMINI	1.402	922	235	174	82
ROMA	1.402	922	235	174	82
ROSSANO	1.402	723	235	174	82
ROVERETO	1.402	919	235	174	82
ROVIGO	1.402	922	235	174	82
SALA CONSILINA	1.402	883	235	174	82
SALERNO	1.402	883	235	174	82
SALUZZO	1.402	895	235	174	82
SANREMO	1.402	869	235	174	82
SANT'ANGELO DEI LOMBARDI	1.402	879	235	174	82
SANTA MARIA CAPUA VETERE	1.402	879	235	174	82
SASSARI	1.402	842	235	174	82
SAVONA	1.402	869	235	174	82
SCIACCA	1.402	901	235	174	82
SIENA	1.402	882	235	174	82
SIRACUSA	1.402	903	235	174	82
SONDRIO	1.402	922	235	174	82
SPOLETO	1.402	858	235	174	82
SULMONA	1.402	886	235	174	82
TARANITO	1.402	876	235	174	82
TEMPIO PAUSANIA	1.402	842	235	174	82
TERAMO	1.402	886	235	174	82
TERMINI IMERESE	1.402	901	235	174	82
TERNI	1.402	858	235	174	82
TIVOLI	1.402	922	235	174	82
TOLMEZZO	1.402	914	235	174	82



Circondario	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/ arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
TORINO	1.402	895	235	174	82
TORRE ANNUNZIATA	1.402	879	235	174	82
TORTONA	1.402	895	235	174	82
TRANI	1.402	887	235	174	82
TRAPANI	1.402	901	235	174	82
TRENTO	1.402	919	235	174	82
TREVISO	1.402	922	235	174	82
TRIESTE	1.402	914	235	174	82
UDINE	1.402	914	235	174	82
URBINO	1.402	893	235	174	82
VALLO DELLA LUCANIA	1.402	883	235	174	82
VARESE	1.402	922	235	174	82
VASTO	1.402	886	235	174	82
VELLETRI	1.402	922	235	174	82
VENEZIA	1.402	922	235	174	82
VERBANIA	1.402	895	235	174	82
VERCELLI	1.402	895	235	174	82
VERONA	1.402	922	235	174	82
VIBO VALENTIA	1.402	723	235	174	82
VIGENZA	1.402	922	235	174	82
VIGEVANO	1.402	922	235	174	82
VITERBO	1.402	922	235	174	82
VOGHERA	1.402	922	235	174	82



### NOTA ALLA VARIABILE DI REGRESSIONE ORE DEDICATE ALL'ATTIVITA'

La variabile "Ore dedicate all'attività" è calcolata come:

- Ore dedicate all'attività = (professionista che opera in forma individuale)
- "Fattore correttivo individuale" \* 50 \* 48
- dove:
- "Fattore correttivo individuale" = "Peso ore settimanali dedicate all'attività" \* "Peso settimane di lavoro nell'anno"
  - "Peso ore settimanali dedicate all'attività" è pari a: (minor valore tra 50 e numero ore settimanali dedicate all'attività)/50
  - "Peso settimane di lavoro nell'anno" è pari a: (minor valore tra "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno" e numero di settimane di lavoro nell'anno)/48
- 
- Ore dedicate all'attività = (esercizio collettivo dell'attività professionale)
- (Numero di soci o associati che prestano attività nello studio) \* "Fattore correttivo associazioni" \* 50 \* 48
- dove:
- "Fattore correttivo associazioni" = "Peso ore settimanali dedicate all'attività" \* "Peso settimane di lavoro nell'anno"
  - "Peso ore settimanali dedicate all'attività" è pari a: (minor valore tra 50 e (numero ore settimanali dedicate all'attività/numero soci o associati che prestano attività nello studio))/50
  - "Peso settimane di lavoro nell'anno" è pari a: (minor valore tra "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno" e (numero di settimane di lavoro nell'anno /numero soci o associati che prestano attività nello studio))/48

Il "Valore massimo delle settimane di lavoro nell'anno", ovvero 48 settimane, è rapportato al numero di mesi di svolgimento dell'attività ("Numero di mesi di attività nel corso del periodo di imposta" diviso 12).

