

**Programma del Corso di “Project Management e Project Control nelle Costruzioni” (32 ore)
Ordine degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori di Roma e Provincia**

Coordinamento Scientifico: Ing. Massimo Morganti

1° Giornata: Tecniche e strategie di Project Management e Project Control - Workshop

- Mattina (4 ore)

Questa parte del corso fornisce le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la programmazione e l'organizzazione dei procedimenti di lavori pubblici e privati.

Verranno trattate le principali forme e strutture organizzative dei procedimenti di lavori pubblici e privati nonché l'uso delle tecniche di programmazione delle commesse (diagrammi di Gantt, diagrammi spazio temporali, diagrammi reticolari, etc.).

Il corso fornisce gli elementi essenziali inerenti all'introduzione e all'operatività del sistema di pianificazione e di controllo di gestione (WBS, Milestone, etc.).

- Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

2° Giornata: Alcuni casi reali - Programmazione e Controllo dei Tempi e Costi - Workshop

- Mattina (4 ore)

Verranno illustrati alcuni casi reali di gestione di commesse complesse (es. Nuovo Polo Fieristico Milanese e Nuovo Centro Congressi Italia all'Eur, la cosiddetta “Nuvola”, su progetti dell'Arch. Massimiliano Fuksas), sia in fase di progettazione che in fase di esecuzione, con tecniche di Project Management e Project Control, anche in relazione alla programmazione e pianificazione in fase di appalto e alla successiva attività di monitoraggio e controllo.

Saranno, a tal proposito, anche fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per il monitoraggio dei procedimenti di lavori pubblici e privati, e per il relativo controllo dello stato di avanzamento delle opere (es. Controllo tempi-costi, Cash Flow, etc.) con particolare riferimento agli indicatori di gestione (es. BCWS, BCWP, ACWP, etc.).

- Pomeriggio (4 ore)

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

3° Giornata: Project Management e Codice degli Appalti Pubblici, Quality Management, Health & Safety Management - Gestione dei Contratti - Workshop

- Mattina (4 ore)

Il corso fornisce elementi per la gestione delle competenze, delle tecniche e delle responsabilità relative al Project Management nell'ambito del Codice degli Appalti Pubblici D.Lgs. 163/2006 e s.m.i. e del nuovo Regolamento Attuativo.

Inoltre, verranno contestualizzati i principali criteri di impostazione e sviluppo dei Sistemi di Gestione della Qualità e della Sicurezza in fase progettuale ed esecutiva in relazione alle tecniche di Project Management già illustrate, alle norme della serie UNI EN ISO 9000, allo standard OHSAS 18001, al Testo Unico sulla Sicurezza D.Lgs. 81/08 e s.m.i. .

(segue)

Vi sarà, inoltre, una parte che propone di fornire esemplificazioni sulla redazione dei contratti e dei relativi documenti per le gare di appalto, in riferimento ai concetti di Project Management precedentemente appresi.

- *Pomeriggio (4 ore)*

Verrà svolto un workshop di tecniche e strategie di programmazione, pianificazione e controllo, che attraverso l'uso del software per la gestione di progetti Microsoft Project, si propone di fornire conoscenze e competenze per il management delle attività progettuali, l'organizzazione delle attività lavorative eseguite in cantiere, la gestione delle risorse ed il controllo dei tempi e dei costi relativi alla commessa in fase contrattuale ed in corso d'opera, anche in relazione alle nozioni illustrate nel corso della mattinata.

4° Giornata: Vision strategica e Risk Management.

Prova Finale.

- *Mattina (4 ore)*

In questa sezione il corso fornisce i concetti relativi alla "Vision" e Gestione Strategica di un progetto. Verranno fornite le principali nozioni di Management Strategico da affiancare alle attività di pianificazione e programmazione con particolare attenzione, anche, alle principali leve motivazionali attivabili dal Project Manager sul Project Team.

Successivamente verranno fornite le nozioni fondamentali e gli strumenti operativi per la Gestione dei Rischi, anche, al fine di interpretare, controllare e gestire i problemi, le opportunità e gli aspetti innovativi incontrati durante l'attività di pianificazione.

- *Pomeriggio (4 ore)*

L'intero corso sarà concluso con una prova finale, anche con l'ausilio del software applicativo Microsoft Project per la programmazione delle commesse e dei lavori, che consisterà in una Simulazione, con i partecipanti suddivisi in gruppi di lavoro, per lo sviluppo di un caso reale di Gestione di commessa, anche in relazione ai diversi ruoli del Committente, del Progettista e dell'Impresa. Considerazioni e conclusioni finali.