



Associazione delle organizzazioni di ingegneria
di architettura e di consulenza tecnico-economica



OICE/INFORMATEL

OSSERVATORIO MENSILE SUI BANDI DI GARA PUBBLICI PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

INDICE

1) I risultati dell'Osservatorio fino al 28 febbraio (sintesi)	pag. 2
2) Bandi di gara europei per servizi di ingegneria	“ 11
3) Bandi di gara italiani per servizi di ingegneria	
a) “sopra soglia” e “sotto soglia”	“ 12
b) per classi di importo, in numero e percentuale	“ 13
c) per settore	“ 14
d) per stazione appaltante	“ 15
e) per regione	“ 16
f) elenco dei bandi di maggiore importo, pubblicati o non pubblicati nella gazzetta europea	“ 17
g) Aggiudicazione gare italiane	“ 20
4) Rilevazione iniziative in partenariato pubblico - privato (Bandi per project financing)	“ 22
5) Bandi di gara di progettazione con lavori (Appalti concorso, integrati, di general contractor)	“ 25
6) Azioni Oice per la correttezza dei bandi	“ 33

A cura di Luigi Antinori responsabile dell'ufficio gare e banche dati OICE

AGGIORNAMENTO AL 28 FEBBRAIO 2014

Roma
18 marzo 2014

L'Osservatorio completo è visibile nel sito Internet dell'Oice www.oice.it

OICE via Flaminia 388 00196 Roma tel: 0680687248 fax: 068085022 email: info@oice.it web: www.oice.it

1) I RISULTATI DELL'OSSERVATORIO FINO A FEBBRAIO 2014

Sintesi

Le gare indette in Italia nel mese di febbraio 2014 per servizi di ingegneria e architettura sono state 311 per un importo complessivo di ben 68.019.382 euro. Rispetto al mese di febbraio 2013 si rileva un calo del 7,2% nel numero dei bandi e un aumento del 104,2% nel loro valore.

Nel primo bimestre del 2014 le gare per servizi di ingegneria e architettura sono state 620, per un importo complessivo di 83.476.350 euro. Il confronto con i primi due mesi del 2013 mostra un calo del 5,1% nel numero dei bandi e un incremento del 57,2% nel loro valore.

Le gare indette nei paesi UE e rilevate dalla gazzetta comunitaria nel mese di febbraio 2014 ammontano a 1.179, con un calo del 5,0% rispetto al mese di febbraio 2013. Tra queste quelle italiane sono 13 e, sempre rispetto a febbraio 2013, diminuiscono in numero del 60,6%, mentre il loro valore, 57.508.472 euro, cresce del 203,2%.

Nei primi due mesi del 2014 le gare pubblicate dai paesi UE ammontano a 2.043 con un calo del 10,7% rispetto al 2013. Tra queste quelle italiane sono 25 che, sempre rispetto ai dodici mesi 2013, calano del 47,9%; mentre il loro valore, 63.273.715 euro, cresce del 131,9%.

Iniziative in partenariato pubblico – privato

Project financing (art. 153 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Sono 11 avvisi rilevati per sollecitare proposte da promotori emessi da stazioni appaltanti pubbliche nel mese di febbraio, erano stati 5 nel mese di febbraio 2013.

Le gare su proposta del promotore sono state 4 (14 nel 2013); 6 le aggiudicazioni rilevate (nessuna nel febbraio 2013).

Concessioni di esecuzione e gestione (art. 143 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Sempre nel secondo mese del 2014 le gare per concessioni di esecuzione e gestione sono state 7, erano state 73 nel mese di febbraio 2013.

Gare per esecuzione di lavori pubblici con contenuti di progettazione¹

Le gare per appalti integrati rilevate in febbraio sono state 75, contro le 64 di febbraio 2013; il valore dei lavori messi in gara è stato di 617.456.018 euro contro i 215.687.385 euro del 2013.

¹ I bandi per lavori con contenuti di progettazione sono divisi in tre classi: "appalti integrati", "general contracting" e "altri bandi per lavori o servizi con annessa progettazione". La terza classe raccoglie i bandi che richiedano con chiarezza anche servizi di ingegneria ma non possono essere inseriti nelle precedenti, ad esempio bandi per: costituzione di una STU; selezione di proposte di riqualificazione urbana; ricerca di soggetti sponsorizzatori per restauri; ricerca gestore area di protezione ambientale; "Global service" e "Facility management" ecc.

Nessuna gara rilevata per appalto concorso.

Nessuna gara per general contractor.

Il numero degli altri bandi per lavori o servizi con contenuti di progettazione rilevato nel mese di febbraio è stato di 6, era stato di 17 nel 2013.

Appalti pubblici italiani per servizi di ingegneria ed architettura

Numero ed importi delle gare di febbraio

Nel mese di febbraio 2014 l'osservatorio Oice/Informatel, come già detto, ha registrato 311 avvisi di gara per un valore complessivo di 68.019.382 euro, con un valore medio a bando di 218.712 euro; di questi solo 13 sono i bandi pubblicati nella gazzetta comunitaria per un valore complessivo di 57.508.472 euro, rispetto al totale costituiscono il 4,2% in numero e l'84,5% in valore. L'elevato valore messo in gara in febbraio è per la metà dovuto alla pubblicazione da parte di RFI Rete Ferroviaria Italiana di due bandi del valore complessivo di 33.000.000 euro.

Confronto con febbraio 2013

Rispetto al mese di febbraio 2013 si rileva un calo del 7,2% nel numero delle gare e un incremento del 104,2% nel loro valore; il valore medio è passato da 99.447 a 218.712 euro, +119,9%. Il numero delle gare pubblicate nella gazzetta comunitaria è calato del 60,6% e il loro valore cresciuto del 203,2%, la loro quota rispetto al totale dei bandi è passata dal 9,9 al 4,2% nel numero e dal 56,9 all'84,5% nel valore.

Confronto con il precedente mese di gennaio

Il raffronto con il precedente mese di gennaio vede un aumento dello 0,6% nel numero e del 340,1% nel valore delle gare pubblicate; il valore medio a gara è cresciuto del 337,2%. Il numero delle gare sopra soglia è aumentato dell'8,3% e il loro valore dell'897,5%.

Confronto tra il 2013 e il 2014

Nel primo bimestre del 2014 si registrano 620 gare per un valore complessivo di 83.476.350 euro. Rispetto ai primi due mesi del 2013 si registra un calo del 5,1% nel numero delle gare e un aumento del 57,2% nel loro valore. Il valore medio a bando è passato da 81.322 euro nel 2013 a 134.639 euro nel 2014 (+65,6%). Il numero dei bandi sopra soglia è calato del 47,9% e il loro valore è salito del 131,9%, la loro quota rispetto al totale dei bandi passa dal 7,4 al 4,0% nel numero e dal 51,4 al 75,8% nel valore.

Le classi d'importo

Il confronto dei dati rilevati nel primo bimestre del 2014 e del 2013 mostra un calo nel numero delle gare di piccolo importo, riunite nella classe "sotto i 100.000 euro", -0,5%, nei primi due mesi del 2013 in questa classe era raccolto l'85,8% dei bandi pubblicati, nel 2014 la percentuale è all'89,8%. La classe "da 100.000 a 200.000 euro" scende dell'8,7% e, rispetto al numero totale dei bandi pubblicati, la percentuale passa dal 7,0% nel 2013 al 6,8% 2014. La classe dei bandi di grande importo "oltre 200.000 euro" scende del 55,3% e, rispetto al numero totale dei bandi pubblicati, passa dal 7,2%, dei primi due mesi 2013, al 3,4% del 2014.

Sempre tra il primo bimestre del 2014 e del 2013 ma in termini di valore, la classe "sotto i 100.000 euro" scende dello 0,6% e, rispetto al valore totale delle gare pubblicate, passa dal 23,4% del 2013 al 14,8% del 2014. La classe "da 100.000 a 200.000 euro" scende del 14,9%, e, rispetto al valore totale delle gare pubblicate, passa dal 16,3% del 2013 all'8,8% del 2014. La classe dei bandi di grande importo "oltre 200.000 euro" cresce del 99,1%, rispetto al valore totale delle gare pubblicate passa dal 60,3% del primo bimestre 2013 al 76,4% del 2014.

I settori

Il maggior numero di gare pubblicate nel primo bimestre 2014 ha avuto per oggetto i servizi di assistenza, 130 gare -32,6% rispetto al 2013, seguono i servizi per opere edili (110 gare, +19,6%) ed i servizi di edilizia scolastica (75 gare, +120,6%). In termini di valore i servizi per ferrovie e metropolitane risultano al primo posto con 33,1 milioni di euro, +4900,6%, seguiti dai servizi per opere ambientali (16,2 milioni di euro, +1413,8%) e dai servizi di assistenza (11,2 milioni di euro, -42,4%).

Nel mese di febbraio 2014 i servizi di assistenza e i servizi per opere edili si dividono il primo posto per numerosità con 60 gare, rispettivamente -38,1% e +3,4% rispetto al mese di febbraio 2013, seguiti dai servizi per opere scolastiche (47 gare, +135,0%). In termini di valore i servizi per ferrovie e metropolitane risultano al primo posto con 33,1 milioni di euro, +6375,4% rispetto a febbraio 2013, seguiti dai servizi per opere ambientali (15,4 milioni di euro, +2469,7%) e dai servizi di assistenza (9,2 milioni di euro, -30,5%).

Concorsi di progettazione

Nei due mesi del 2014 i concorsi di progettazione rilevati sono stati 23, per un valore dei premi di 362.767 euro. Rispetto al totale delle gare pubblicate i concorsi sono il 3,7% in numero e lo 0,4% in valore.

Tra i bandi del mese di febbraio 15 hanno riguardato i concorsi di progettazione, erano stati 8 nel precedente mese di gennaio e 10 nel mese di febbraio 2013.

Le stazioni appaltanti

Le stazioni appaltanti più attive nei due mesi del 2014 sono stati i Comuni con 409 gare, -4,9% rispetto a febbraio 2013, seguiti da Amministrazioni dello Stato (87 gare, +61,1%) e Concessionari e privati sovvenzionati (42 gare, -42,5%). Al primo posto nella graduatoria per valore risultano le Concessionarie e privati convenzionati con 36,8 milioni di euro, +110,5% rispetto al 2013, seguiti da Comuni (14,6 milioni di euro, -17,0%) e Università ed enti di ricerca (15,1 milioni di euro, +4815,8%).

Le stazioni appaltanti più attive a febbraio 2014 sono state i Comuni con 195 gare, -7,1% rispetto a febbraio 2013, seguiti da Amministrazioni dello Stato (56 gare, +100,0%) e Concessionarie e privati sovvenzionati (18 gare, -62,5%). Al primo posto nella graduatoria per valore risultano le Concessionarie e privati sovvenzionati con 34,7 milioni di euro, +167,6% rispetto a febbraio 2013, seguite Università ed enti di ricerca (15,0 milioni di euro, +6341,8%) e Comuni (7,2 milioni di euro, -30,3%).

Le regioni

La regione in cui sono state pubblicate più gare nei due mesi del 2014 è la Sicilia con 153 gare, +61,1% rispetto al 2013, seguita da Campania (79 gare, +11,3%) e Puglia (56 gare, -34,9%). La graduatoria per valore vede al primo posto il Lazio con 37,3 milioni di euro, +530,4% rispetto al 2013, seguito da Lombardia (16,3 milioni di euro, +522,3%) e Sardegna (7,6 milioni di euro, +454,6%).

La graduatoria di febbraio 2014 vede al primo posto per numero di gare la Sicilia con 77 gare, +120,0% rispetto a febbraio 2013, seguita da Campania (45 gare, +18,4%), e Lombardia (32 gare, -5,9%). La graduatoria per valore vede al primo posto il Lazio con 35,1 milioni di euro, +568,1% rispetto a febbraio 2013, seguito da Lombardia (15,8 milioni di euro, +1318,4%) e Sardegna (7,1 milioni di euro, +781,1%).

Le aree geografiche

Nel primo bimestre del 2014 il Meridione guida la classifica per numero di bandi pubblicati con 191 gare, -14,3% rispetto allo stesso periodo del 2013, seguito da Isole (176 gare, +32,3%), Nord-Ovest (93 gare, -7,0%), Nord-Est (80, -12,1%) e Centro (80, -24,5%). La graduatoria per valore vede al primo posto il Centro con 38,8 milioni di euro, +226,9% rispetto al primo bimestre 2013, seguito da Nord-Ovest (18,0 milioni di euro, +176,8%), Isole (13,4 milioni di euro, +143,2%), Meridione (10,8 milioni di euro, -39,1%), e Nord-Est (2,6 milioni di euro, -77,6%).

Le principali gare rilevate a febbraio

- RFI - Rete Ferroviaria Italiana spa — Fornitura dei servizi di ingegneria ferroviaria relativi a verifica della conformità ce/nazionale per i sottosistemi strutturali ccs, infrastruttura, energia e funzionali (pmr, srt, etc.) con valutazione della corretta applicazione del reg. (ce) 352/2009 per i detti sottosistemi, il tutto in conformità al d.lgs. 191/2010 e d.m. 22.7.2011, relativi ad interventi con attivazione prevista per il periodo 2014-2017 - lotto 1 e lotto 2; con un importo complessivo di 33 milioni di euro di servizi per i due lotti.
- Commissione Europea, Centro Comune di Ricerca, Ispra — Smantellamento nucleare - servizi di supporto ingegneristico per lo smantellamento e la gestione dei residui; con un importo di 15 milioni di euro di servizi.
- Comune di Guidonia Montecelio (RM) — Servizio di supporto tecnico amministrativo finalizzato alle istanze di sanatoria edilizia per un periodo di tre anni; con un importo di 0,99 milioni di euro di servizi.
- Trenitalia spa (RM) — Servizio di analisi chimico/batteriologica sia dei serbatoi e circuiti idraulici del parco rotabili in asset all'imc etr napoli della divisione passeggeri n/i di trenitalia, sia delle postazioni fisse adibite allo stoccaggio e convogliamento dell'acqua; con un importo di 0,6 milioni euro di servizi.
- Azienda Sanitaria provinciale di Catanzaro (CZ) — Servizi d'ingegneria per lo studio di vulnerabilità sismica, la progettazione preliminare, la direzione dei lavori e per il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione per i lavori di realizzazione della casa della salute presso ex ospedale di Chiaravalle Centrale (CZ); con un importo di 0,5 milioni di euro di servizi.

Esiti dei bandi di gara nazionali

Ribassi

In base agli ultimi dati pervenuti al 28 febbraio lo scostamento tra importo a base d'asta e valore di aggiudicazione da per le gare pubblicate nel 2007 il 30,5% di ribasso, per quelle pubblicate nel 2008 del 35,4%. Per le gare pubblicate nel 2009 il ribasso sale al 38,7%. Le gare pubblicate nel 2010 hanno raggiunto un ribasso medio del 41,7%, quelle pubblicate nel 2011 un ribasso medio del 39,0%. Le gare pubblicate nel 2012 hanno un ribasso medio del 35,9%. Le prime informazioni sulle gare bandite nel 2013 mostrano un ribasso del 36,7%.

Tra le gare per servizi di ingegneria di cui abbiamo avuto notizia dell'avvenuta aggiudicazione nel mese di febbraio spicca il ribasso di una gara pubblicata nel 2012 dall'Università degli Studi di Parma (PR) per l'affidamento dell'incarico per la verifica della vulnerabilità sismica degli edifici dell'ateneo ai sensi della l.r. n. 19 del 30.10.2008 - lotto 1,

con un importo a base d'asta di 613.923, aggiudicata per 168.739 euro, con un ribasso del 73%.

Tempi di aggiudicazione

I tempi di aggiudicazione delle gare indette nel 2007, sempre in base ai dati pervenuti al 28 febbraio, sono stati pari a 211 giorni. Per le gare pubblicate nel 2008 202 giorni, nel 2009 221 giorni, nel 2010 211 giorni, nel 2011 219 giorni. Per le gare pubblicate nel 2012 il tempo medio di aggiudicazione risulta essere di 226 giorni, 142 giorni per quelle pubblicate nel 2013.

Appalti pubblici europei per servizi di ingegneria ed architettura

Il confronto tra il primo bimestre 2013 e 2014 vede una diminuzione del 10,7% nel numero complessivo dei bandi a livello europeo pubblicati nella gazzetta comunitaria: 2.287 nel 2013 contro 2.043 nel 2014.

Prima tra le nazioni la Francia con 774 gare, -17,1% rispetto al 2013, seguita da Germania (406 gare, +22,3%), Polonia (131, -21,1%), Svezia (126 gare, +26,0%), Gran Bretagna (109 gare, +10,1%). L'Italia con 25 gare (-47,5%) è solo al 13° posto.

Nel primo bimestre del 2014 la Francia risulta aver pubblicato il 38,0% del totale dei bandi apparsi sulla gazzetta comunitaria (al netto di quelli banditi dalla Commissione), la Germania il 19,9%, la Polonia il 6,4%, la Svezia il 6,2%, la Gran Bretagna il 5,3%. L'Italia solo l'1,2%.

Nel mese di febbraio 2014 i bandi pubblicati nella gazzetta comunitaria dai vari paesi europei sono stati 1.179, contro gli 864 del precedente mese di gennaio (+36,5%); nel mese di febbraio 2013 i bandi erano stati 1.241 (-5,0%). Al primo posto è sempre la Francia con 442 gare, seguita da Germania (239), Svezia (74), Polonia (68), Gran Bretagna (66). Al 14° posto l'Italia con 13 gare.

In febbraio la Francia ha pubblicato il 37,6% del totale dei bandi apparsi sulla gazzetta comunitaria (al netto di quelli banditi dalla Commissione), seguita da Germania (20,3%), Svezia (6,3%), Polonia (5,8%), Gran Bretagna (5,6%). L'Italia solo l'1,1%.

Appalti pubblici italiani di esecuzione con contenuti di progettazione

Iniziative in partenariato – pubblico privato

Project financing (art. 153 e succ. Codice Contratti Pubblici).

Avvisi e sollecitazione di proposte da parte di promotori

Nel primo bimestre del 2014 gli avvisi per sollecitare proposte da promotori emessi dalle stazioni appaltanti pubbliche sono stati 16, di cui 11 con valore noto per 66.531.199 euro (nel 2013 11 avvisi, di cui 4 con valore noto per 8.649.817 euro).

Nel mese di febbraio 2014 sono stati rilevati 11 avvisi per sollecitazione di proposte da promotori, di cui 6 con valore noto per 54.333.794 euro, (nel mese di febbraio 2013 erano stati rilevati 5 avvisi, di cui 3 con valore noto per 7.355.797 euro).

Gare su proposta del promotore

Le gare su progetto del promotore rilevate nel primo bimestre del 2014 sono state 10, tutte con valore noto per 95.649.253 euro (nel 2013 le gare sono state 20, tutte con valore noto per 750.597.038 euro).

Nel mese di febbraio 2014 le gare su progetto del promotore sono state 4, tutte con valore noto per 44.808.966 euro (nel mese di febbraio 2013 rilevate 14 gare, tutte con valore noto per 396.964.223 euro).

Aggiudicazioni

Nei primi due mesi del 2014 le aggiudicazioni di gare di cui abbiamo avuto notizia sono state 17, di cui solo 1 con valore noto per 94.300 euro (nel 2013 3 aggiudicazioni, di cui 1 con valore noto per 6.600.000 euro).

Nel mese di febbraio sono state rilevate 6 aggiudicazioni, nessuna con valore noto (nessuna aggiudicazione rilevata nel febbraio 2013).

Concessioni di esecuzione e gestione (art. 143 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Nel primo bimestre del 2014 sono state 20 le gare rilevate per concessioni di esecuzione e gestione, di cui 18 con valore noto per 268.290.920 euro (nel 2013 120 gare, di cui 48 con valore noto per 112.392.050 euro).

Nel mese di febbraio le gare per concessioni di esecuzione e gestione sono state 7, tutte con valore noto per 78.688.205 euro (nel mese di febbraio 2013 rilevate 73 gare, di cui 20 con valore noto per 54.715.193 euro).

Appalti integrati, appalti concorso, general contracting e altro

Appalti integrati

Nei mesi di gennaio e febbraio 2014 le gare rilevate per appalti integrati sono state 132, di cui 125 con valore noto per 950.205.278 euro (nel 2013 erano state 123 le gare, di cui 116 con valore noto per 511.788.144 euro).

Nel mese di febbraio 2014 le gare rilevate per appalti integrati sono state 75, di cui 70 con valore noto per 617.456.018 euro (nel mese di febbraio 2013 rilevate 64 gare, di cui 59 con valore noto per 215.687.385 euro).

General contracting

Anche nel mese di febbraio 2014 non è stata pubblicata alcuna gara per general contracting, l'ultima gara pubblicata risale ad aprile 2010.

Altri bandi di costruzione con contenuti di progettazione

Il numero degli altri bandi per lavori o servizi con contenuti di progettazione rilevati nel 2014 è stato di 12, di cui 8 con valore noto per 15.922.283 euro (nel 2013 rilevati 30 bandi, di cui 15 con valore noto per 213.254.604 euro).

Il numero degli altri bandi per lavori o servizi con contenuti di progettazione rilevati a febbraio 2014 è stato di 6, di cui 5 con valore noto per 10.484.173 euro (nel mese di febbraio 2013 rilevati 17 bandi, di cui 8 con valore noto per 27.413.903 euro).

Azioni Oice per la correttezza delle procedure di affidamento

Nel corso del mese di febbraio l'Oice ha inviato 14 lettere di contestazione a stazioni appaltanti.

1) REGIONE CALABRIA: Procedura aperta per l'affidamento del servizio di progettazione preliminare e definitiva per l'adeguamento e completamento del sistema impiantistico regionale dei rifiuti per l'attuazione della delibera di G. R. n. 49 del 11 febbraio 2013 CIG 551387733E

2) E. R. S. U. MESSINA (ME): Lavori di adeguamento Sismico della Casa dello Studente di Via Cesare Battisti di Messina. Redazione progettazione definitiva ed esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori

3/4) COMUNE DI SANTERAMO IN COLLE (BA): Due lettere per la procedura aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di

esecuzione relativo ai lavori per la ristrutturazione della casa di riposo/residenza protetta V. Calabrese - G. Simone a Santeramo in Colle

5) COMUNE DI BARCELLONA POZZO DI GOTTO (ME): Avviso pubblico per l'affidamento di prestazioni di servizi relativi alla redazione e implementazione del PAES (piano d'azione per l'energia sostenibile)

6) CONSORZIO CIMITERIALE DEI COMUNI DI FRATTAMAGGIORE – GRUMO NEVANO E FRATTAMINORE (NA): Procedura aperta per l'affidamento, in project financing, della concessione per la progettazione definitiva ed esecutiva, la costruzione e la gestione di un Forno Crematorio, da realizzarsi all'interno del cimitero consortile dei comuni di Frattamaggiore, Grumo Nevano e Frattaminore

7) PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO: Lavori di Realizzazione 1° Lotto dell'impianto di Depurazione di Trento 3 - Versione Sottomonte - e Rettifica S.S. 12

8) VENETO ACQUE S.p.A. (VE): Appalto integrato per la progettazione esecutiva e per la realizzazione delle opere previste dal Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto Centrale, "Derivazione dalle falde del Medio Brenta" - Serbatoio di accumulo - Manufatto di interconnessione – Fornitura e posa condotte, Comuni di Carmignano di Brenta, Fontaniva e Cittadella (PD)

9) COMUNE DI PATERNO' (CT): Avviso Pubblico per l'individuazione del fornitore del servizio finalizzata alla redazione di Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) - CIG: ZA80DB3F1D, ai sensi dell'articolo 125, comma 11, del Dlgs n. 163/2006, degli articoli 329 e seguenti del DPR n. 207/2010

10) COMUNE DI BONDENO (FE): Appalto per la progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione lavori di "realizzazione di un nuovo plesso scolastico antisismico in Bondeno capoluogo"

11/12) AZIENDA OSPEDALIERA CANNIZZARO (CT): Due lettere per l'affidamento della progettazione, direzione dei lavori, misura e contabilità lavori di adeguamento antincendio del monoblocco F

13) UNIONE DI COMUNI MONTANA LUNIGIANA (MS): Manifestazione d'interesse a partecipare alla procedura negoziata per il conferimento degli incarichi professionali di progettazione, direzione lavori, coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione-esecuzione, etc per i lavori incarico professionista progetti psr 2007-2013

14) COMUNE DI NOVARA: Affidamento di incarico professionale per assistenza tecnica e giuridica, in affiancamento alla stazione appaltante nell'espletamento delle procedure inerenti l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, nell'ambito territoriale ATEM NOVARA 2